



RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA SEDEM/GG/N° 282/2022

ING. FÁTIMA LUZ PACHECO DOMÍNGUEZ

GERENTE GENERAL

SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS –

SEDEM

La Paz, 15 de septiembre de 2022.

VISTOS:

Que, mediante el informe INF/GG/GPCG/UCG N° 0112/2022 de fecha 6 de septiembre de 2022 con hoja de seguimiento asignado con NURI 2022-16137, emitido por el Gerente de Planificación y Control de Gestión - SEDEM Jhonny Armando Soto Antezana y el Gerente Administrativo Financiero - SEDEM Arnaldo Wayer Martinez, dirigido a la Gerente General del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM Fátima Luz Pacheco Domínguez, con referencia "Anteproyecto de Presupuesto y Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2023", señala que de acuerdo a la nota con cite: MEFP/VPCF/DGPGP/UEP N° 364/2022 de fecha de recepción 8 de agosto de 2022, emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, se instruye la formulación del Anteproyecto de Presupuesto correspondiente a la gestión 2023, con la emisión de Directrices de Formulación Presupuestaria en el marco del parágrafo III del artículo 321 de la Constitución Política del Estado, en este sentido concluye considerando la razonabilidad de la información y documentación de sustento presentada por el SEDEM y sus EPPs dependientes, así como del análisis efectuado, se apruebe el POA gestión 2023 SEDEM y sus EPPs dependientes. Asimismo, se apruebe el Anteproyecto del Presupuesto Agregado Gestión 2023 del SEDEM y de sus EPPs dependientes (PAPELBOL, CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL y KOKABOL), por un monto total de Bs2.591.790.206 (Dos mil quinientos noventa y un millones setecientos noventa mil doscientos seis 00/100 bolivianos), que contempla al SEDEM, Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, y sus Empresas Públicas Productivas dependientes, de acuerdo al siguiente resumen:

DESCRIPCIÓN	FTE.	ORG.	IMPORTE BS.
ADMINISTRACIÓN CENTRAL SEDEM	41	111	5.093.462
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA ADM CENTRAL SEDEM	20	230	1.190.491
DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA	41	111	128.442.000
DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	20	230	1.067.471.008
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	20	230	70.794.934
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACIÓN EPP ECEBOL	20	230	628.062.137
INVERSIÓN PÚBLICA ECEBOL - IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSÍ LOCALIDAD DE CHIUTARA	92	230	254.562.765

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

INVERSIÓN PÚBLICA ECEBOL – IMPLEMENTACIÓN PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE ORURO	92	230	13.411.699
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	20	230	114.398.005
INVERSIÓN PÚBLICA EEPAF – IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE BIO INSUMOS EN SANTA CRUZ	92	230	32.643.260
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – DESARROLLO EPP SEMILLAS	20	230	30.122.306
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – IMPLEMENTACIÓN EPP ENVIBOL	20	230	147.057.784
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – FOMENTO, REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	20	230	24.786.193
INVERSIÓN PÚBLICA KOKABOL – IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA EN COCHABAMBA	20	230	32.494.591
CARTONBOL	20	230	41.259.571
TOTAL EN BOLIVIANOS			2.591.790.206

Solicita se apruebe el Presupuesto de Inversión Pública Gestión 2023, por el monto de Bs.333.112.315 (Trescientos treinta y tres millones ciento doce mil trescientos quince 00/100 bolivianos), destinados para la ejecución de los proyectos de inversión pública del SEDEM, de acuerdo al siguiente cuadro:

NOMBRE DEL PROYECTO	PRG.	SISIN	FTE.	ORG.	TOTAL
Implementación de una Planta de Cemento en el Departamento de Potosí Localidad de Chiurata	970	0132-00073-00000	92	230	254.562.765
Implementación de la Planta de Cemento Departamento de Oruro	970	0132-00001-00000	92	230	13.411.699
Implementación de la Planta de Bioinsumos en Santa Cruz	970	0132-00078-00000	92	230	32.643.260
Implementación de la planta Procesadora de la Hoja de Coca de Cochabamba	970	132-00073-00000	20	230	32.494.591
TOTAL EN BOLIVIANOS					333.112.315

Solicita se apruebe el Presupuesto Plurianual de Recursos y Gastos 2023 – 2025 del SEDEM y de sus EPPs dependientes (PAPELBOL, CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL Y KOKABOL), por un monto total acumulado de Bs.7.253.252.375 (siete mil doscientos cincuenta y tres millones doscientos cincuenta y dos mil trescientos setenta y cinco 00/100 bolivianos). Así también, se derive a la Gerencia Jurídica para que emita el informe legal correspondiente y proyecte la resolución administrativa que apruebe el POA - Presupuesto 2023 y el Presupuesto Plurianual periodo 2021-2025.

CONSIDERANDO:

Que, el numeral 6 del artículo 9 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de fecha 7 de febrero de 2009, señala *"Son fines y funciones esenciales del Estado, además de los que establece la Constitución y la ley, el de promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su*

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"

DOCUMENTO OFICIAL APROBADO
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA 282 / 15 - 09 - 22





industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras".

Que, el numeral 12 del párrafo I del artículo 298 del texto constitucional, indica "Son competencias privativas del nivel central del Estado, la creación, control y administración de las empresas públicas estratégicas del nivel central del Estado".

Que, el numeral 3 del artículo 309 de la norma suprema, dispone "La forma de organización económica estatal comprende a las empresas y otras entidades económicas de propiedad estatal, que cumplirán los siguientes objetivos: Producir directamente bienes y servicios".

Que, el párrafo II del artículo 311 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de fecha 7 de febrero de 2009, indica "La economía plural comprende los siguientes aspectos: numeral 1. El Estado ejercerá la dirección integral del desarrollo económico y sus procesos de planificación; numeral 3. La industrialización de los recursos naturales para superar la dependencia de la exportación de materias primas y lograr una economía de base productiva, en el marco del desarrollo sostenible, en armonía con la naturaleza; numeral 4. El Estado podrá intervenir en toda la cadena productiva de los sectores estratégicos, buscando garantizar su abastecimiento para preservar la calidad de vida de todas las bolivianas y todos los bolivianos".

Que, el numeral 2 del artículo 316 de la normativa señalada precedentemente, establece "La función del Estado en la economía consiste en: Dirigir la economía y regular, conforme con los principios establecidos en esta Constitución, los procesos de producción, distribución, y comercialización de bienes y servicios".

Que, los párrafos I, III y V del artículo 318 del mismo texto legal, señala "El Estado determinará una política productiva industrial y comercial que garantice una oferta de bienes y servicios suficientes para cubrir de forma adecuada las necesidades básicas internas, y para fortalecer la capacidad exportadora; El Estado fortalecerá la infraestructura productiva, manufacturera e industrial y los servicios básicos para el sector productivo; El Estado promoverá y apoyará la exportación de bienes con valor agregado y los servicios".

Que, los párrafos I, II y III del artículo 321 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de fecha 7 de febrero de 2009, refiere "La administración económica y financiera del Estado y de todas las entidades públicas se rige por su presupuesto; La determinación del gasto y de la inversión pública tendrá lugar por medio de mecanismos de participación ciudadana y de planificación técnica y ejecutiva estatal. Las asignaciones atenderán especialmente a la educación, la salud, la alimentación, la vivienda y el desarrollo productivo; El Órgano Ejecutivo presentará a la Asamblea Legislativa Plurinacional, al menos dos meses antes de la finalización de cada año fiscal, el proyecto de ley del Presupuesto General para la siguiente gestión anual, que incluirá a todas las entidades del sector público".

Que, el numeral I del artículo 323 del ordenamiento jurídico ut supra, comunica "La política fiscal se basa en los principios de capacidad económica, igualdad, progresividad,

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"

DOCUMENTO OFICIAL APROBADO
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA 282 / 15 - 09 - 22





proporcionalidad, transparencia, universalidad, control, sencillez administrativa y capacidad recaudatoria".

Que, el artículo 340 de la normativa citada anteriormente, indica en el párrafo IV "El Órgano Ejecutivo nacional establecerá las normas destinadas a la elaboración y presentación de los proyectos de presupuestos de todo el sector público, incluidas las autonomías".

Que, el artículo 6 de la Ley N° 1178 de fecha 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, dispone "El Sistema de Programación de Operaciones traducirá los objetivos y planes estratégicos de cada entidad, concordantes con los planes y políticas generados por el Sistema Nacional de Planificación, en resultados concretos a alcanzar en el corto y mediano plazo; en tareas específicas a ejecutar; en procedimientos a emplear y en medios y recursos a utilizar, todo ello en función del tiempo y del espacio. Esta programación será de carácter integral, incluyendo tanto las operaciones de funcionamiento como las de ejecución de preinversión e inversión. El proceso de programación de inversiones deberá corresponder a proyectos compatibilizados con las políticas sectoriales y regionales, de acuerdo con las normas del Sistema Nacional de Inversión Pública".

Que, el artículo 8 del ordenamiento referido líneas ut supra, determina "El Sistema de Presupuesto preverá, en función de las prioridades de la política gubernamental, los montos y fuentes de los recursos financieros para cada gestión anual y su asignación a los requerimientos monetarios de la Programación de Operaciones y de la Organización Administrativa adoptada. Se sujetará a los siguientes preceptos generales: Inciso b) Las entidades con autonomía de gestión y de patrimonio cuyos ingresos provengan exclusivamente por venta de bienes o por prestación de servicios, financiarán con tales ingresos sus costos de funcionamiento, el aporte propio del financiamiento para sus inversiones y el servicio de su deuda. Sus presupuestos de gastos son indicativos de sus operaciones de funcionamiento e inversión; inciso d) La ejecución de los presupuestos de gastos de las entidades señaladas en los incisos b) y c) de este artículo, está sujeta, según reglamentación, al cumplimiento de las políticas y normas gubernamentales relacionadas con la naturaleza de sus actividades, incluyendo las referidas a las modificaciones, traspasos y transferencias dentro de sus presupuestos, así como a la disponibilidad de sus ingresos efectivos después de atender y prever el cumplimiento de sus obligaciones, reservas, aumentos de capital, rédito sobre patrimonio neto y otras contribuciones obligatorias. No se permitirá la transferencia de gastos de inversión o excedentes de ingresos presupuestados a gastos de funcionamiento".

Que, el artículo 18 señala de la Ley N° 1178 de fecha 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, establece "Para el funcionamiento anual de los sistemas de Programación de Operaciones, Organización Administrativa, Presupuesto y Tesorería y Crédito Público, los sistemas nacionales de Planificación e Inversión Pública compatibilizarán e integrarán los objetivos y planes estratégicos de cada entidad y los proyectos de inversión pública que deberán ejecutar, con los planes de mediano y largo plazo, la política monetaria, los ingresos alcanzados y el financiamiento disponible, manteniéndose el carácter unitario e integral de la formulación del presupuesto, de la tesorería y del crédito público".

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"





Que, el artículo 21 del mismo texto legal, refiere: *"El órgano rector de los Sistemas Nacionales de Planificación e Inversión Pública es el Ministerio de Planeamiento y Coordinación, el cual además velará por la integración de las normas y procedimientos de dichos sistemas con los Sistemas de Administración y Control Gubernamentales. Asimismo, tendrá las siguientes atribuciones y responsabilidades: inciso a) Fijar el marco de mediano y largo plazo para formular los programas de operación y los presupuestos de las entidades públicas, en base a los lineamientos de política económica y social, desarrollados por los Sistemas de Planificación e Inversión Pública"*.

Que, el artículo 27 de la normativa citada precedentemente, determina *"Cada entidad del Sector Público elaborará en el marco de las normas básicas dictadas por los órganos rectores, los reglamentos específicos para el funcionamiento de los sistemas de Administración y Control Interno regulados por la presente Ley y los sistemas de Planificación e Inversión Pública. Corresponde a la máxima autoridad de la entidad la responsabilidad de su implantación. Al efecto: inciso c) Toda entidad, funcionario o persona que recaude, reciba, pague o custodie fondos, valores o bienes del Estado, tiene la obligación de rendir cuenta de la administración a su cargo por intermedio del sistema contable especificando la documentación sustentatoria y las condiciones de su archivo"*.

Que, el artículo 1 de la Ley N° 2042 de fecha 21 de diciembre de 1999, señala *"La presente Ley tiene por objeto establecer las normas generales a las que debe regirse el proceso de administración presupuestaria de cada ejercicio fiscal, que comprende del 1° de enero al 31 de diciembre de cada año. Asimismo, normar la elaboración y presentación de los Estados Financieros de la Administración Central para su consideración en el Honorable Congreso Nacional"*.

Que, el artículo 2 del mismo texto legal, indica *"La presente Ley se aplicará sin excepción en todas las entidades del Sector Público, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, por lo que el máximo ejecutivo de cada entidad deberá cumplir con las disposiciones contenidas en la presente Ley, en sus respectivos reglamentos y en las normas legales vigentes"*.

Que, el artículo 4 del ordenamiento citado precedentemente, refiere *"Las asignaciones presupuestarias de gasto aprobadas por la Ley de Presupuesto de cada año, constituyen límites máximos de gasto y su ejecución su sujetará a los procedimientos legales que en cada partida sean aplicables. Toda modificación dentro de estos límites deberá efectuarse según se establece en el reglamento de modificaciones presupuestaria, que será aprobado mediante Decreto Supremo"*.

Que, el artículo 5 de la normativa citada anteriormente, establece *"Las entidades públicas no podrán comprometer ni ejecutar gasto alguno con cargo a recursos no declarados en sus presupuestos aprobados"*.

Que, el artículo 1 de la Ley N° 777 de fecha 21 de enero de 2016, comunica *"La presente Ley tiene por objeto establecer el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que conducirá el proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien"*.

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"

DOCUMENTO OFICIAL APROBADO

SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA 2022 / 15 - 09 - 22





Que, el artículo 23 del mismo texto legal, determina "parágrafo I. Los Planes Operativos Anuales (POA) son la programación de acciones de corto plazo de cada entidad pública señalada en el Artículo 4 de la presente Ley, y son aprobados por la Máxima Autoridad Ejecutiva correspondiente; parágrafo II. El Plan Operativo Anual contemplará la estimación de tiempos de ejecución, los recursos financieros necesarios, la designación de responsables, así como las metas, resultados y acciones anuales; parágrafo III. Las Máximas Autoridades Ejecutivas de las entidades públicas señaladas en el Artículo 4 de la presente Ley, podrán realizar ajustes al Plan Operativo Anual, para el cumplimiento de las metas y resultados de gestión, concordantes con el Plan Estratégico Institucional y la planificación de mediano plazo, conforme a normativa vigente; parágrafo IV. Las entidades públicas podrán formular un presupuesto plurianual de manera articulada a la planificación de mediano y corto plazo, de acuerdo a normativa; parágrafo V. Los Planes Operativos Anuales serán integrados por las entidades competentes, en las Plataformas del SPIE, de acuerdo a lineamientos del Órgano Rector del SPIE".

Que, el artículo 1 de la Ley N° 1407 de fecha 9 de noviembre de 2021, Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025, indica *"La presente Ley tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, seguimiento y evaluación"*.

Que, el Decreto Supremo N° 3246 de fecha 5 de julio de 2017, aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO), regula su aplicación en las entidades del Sector Público y determinando los procedimientos a emplear, medios y recurso a utilizar, en función al tiempo y espacio, para permitir la programación de acciones a corto plazo, concordantes con el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de los planes de mediano plazo establecidos por el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).

Que, el artículo 1 de la Resolución Suprema N° 225558 de fecha 1 de diciembre de 2005, que aprueba Las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, define *"El Sistema de Presupuesto como el conjunto ordenado y coherente de principios, disposiciones normativas, procesos e instrumentos técnicos, que tiene por objeto la formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación, de los presupuestos públicos, según los programas y proyectos definidos en el marco del Plan General de Desarrollo Económico y Social del Estado, con el objeto de generar y obtener información confiable, útil y oportuna sobre la ejecución presupuestaria, para la evaluación del cumplimiento de la gestión pública"*.

Que, los parágrafos I y II del artículo 12 de las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, determina *"La elaboración y ejecución del Presupuesto, es responsabilidad de la máxima autoridad ejecutiva, y de todos los servidores públicos involucrados, en el ámbito de sus competencias; y que la aprobación del Anteproyecto de Presupuesto es responsabilidad de la máxima instancia resolutoria facultada en su norma legal de creación"*.

Que, el artículo primero de la Resolución Bi-Ministerial 021/2022 de 22 julio de 2022, emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Ministerio de Planificación del Desarrollo, aprueba las Directrices de Formulación Presupuestaria Gestión 2023, que en anexo forma parte integrante de la presente Resolución Bi-Ministerial.

2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"

DOCUMENTO OFICIAL APROBADO
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA 2022 / 15 - 09 - 22





Que, los parágrafos I y II del artículo 2 del Decreto Supremo N° 0590 de fecha 4 de agosto de 2010, crea el Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, como institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica y autónoma de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. El SEDEM no cuenta con directorio; el SEDEM tendrá bajo su dependencia directa, las siguientes Empresas Públicas Productivas: Papeles de Bolivia – PAPELBOL; Cartones de Bolivia – CARTONBOL; Cementos de Bolivia – ECEBOL; Las que fueren creadas a lo dispuesto en el presente Decreto Supremo; Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS; Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF; y la Empresa Pública Productiva de Envases de Vidrio – ENVIBOL.

Que, el artículo 7 del Decreto Supremo citado ut supra, establece entre las funciones de el/la Gerente General del SEDEM: inciso j) *"Emitir Resoluciones Administrativas en el marco de sus competencias"*.

Que, el artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590 de fecha 04 de agosto de 2010, vigente a partir del 06 de septiembre de 2010, modificado y complementado por el artículo 2 del Decreto Supremo N° 2946 de fecha 12 de octubre de 2016, refiere la naturaleza de las Empresas Públicas Productivas que tienen las siguientes características:

- a) Son creadas por Decreto Supremo.
- b) Se encuentran bajo dependencia directa del SEDEM.
- c) Su patrimonio pertenece al SEDEM.
- d) No tienen personalidad jurídica propia.
- e) Tienen capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica sobre la base de la normativa interna del SEDEM, mediante la cual se delegarán competencias que sean necesarias para el desarrollo eficiente de sus actividades.
- f) Están a cargo de un Gerente Técnico que ejerce la representación de la Empresa y es designado mediante Resolución Suprema.

Que, las Disposiciones Adicionales del mismo texto legal, determina el artículo adicional 8 señala: Las Empresas Públicas Productivas señaladas en el párrafo II del artículo 2 del presente Decreto Supremo deben llevar registros contables y emitir estados financieros de forma separada. El SEDEM debe proceder a la consolidación de los estados financieros para su presentación a las instancias correspondientes.

Que, el artículo 1 del Decreto Supremo N° 2946 de fecha 12 de octubre de 2016, dispone *"El presente Decreto Supremo tiene por objeto modificar y complementar el Decreto Supremo N° 0590, de 4 de agosto de 2010"*

Que, el artículo 1 del Decreto Supremo N° 29255 de fecha 5 de septiembre de 2007, refiere que el presente Decreto Supremo tiene por objeto crear la empresa pública nacional estratégica, denominada Papeles de Bolivia, cuya sigla es PAPELBOL, determinar su naturaleza jurídica, objeto, actividades, patrimonio y creación de su Directorio; Así también, el artículo 3 del mismo texto legal indica que PAPELBOL tiene como objeto incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva; Asimismo, el artículo 4 del ordenamiento

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"





jurídico citado precedentemente, señala que "PAPELBOL tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel y productos relacionados".

Que, el Decreto Supremo N° 29256 de fecha 5 de septiembre de 2007, indica se crea La Empresa Pública Nacional Estratégica Cartones de Bolivia - CARTONBOL, como una persona jurídica de derecho público; de duración indefinida; se encuentra bajo tuición del Ministerio de Producción y Microempresa.

Que, el artículo 2 del Decreto Supremo N° 29667, de fecha 9 de agosto de 2008, crea la Empresa Pública Nacional Estratégica, Cementos de Bolivia - ECEBOL, como una persona jurídica de derecho público, de duración indefinida, con patrimonio propio y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, dirigida por un Directorio, con domicilio en el Departamento de La Paz, pudiendo establecer fábricas en el territorio nacional, bajo su tuición del Ministerio de Producción y Microempresa. Asimismo, los párrafos I y II del artículo 3 de la normativa legal citada anteriormente, refiere que ECEBOL tiene como objetivo incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva; tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados.

Que, el Decreto Supremo N° 3820 de fecha 6 de marzo de 2019, modifica el párrafo II del artículo 3 del Decreto Supremo N° 29667 de fecha 9 de agosto de 2008, cuya finalidad es ampliar la actividad de la Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia - ECEBOL, para la prestación de servicios relacionados a la construcción, así como la prospección, exploración, explotación, comercialización e industrialización de caliza y otros, inherentes a la producción de cemento.

Que, el párrafo I del artículo 2 del Decreto Supremo N° 1310 de fecha 2 de agosto de 2012, *crea la Empresa Pública Productiva denominada Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes - EEPAF, con características establecidas en el Artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590*; Asimismo, en el artículo 3 de la normativa citada precedentemente, establece que la EEPAF tendrá como principal función, producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

Que, el párrafo I del artículo 2 del Decreto Supremo N° 1311, de 2 de agosto de 2012, *"crea la Empresa Pública Productiva, denominada Empresa Estratégica de Producción de Semillas- EEPS, con características establecidas en el Artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590*; Así también el artículo 3 del mismo texto legal, determina que la EEPS tiene las siguientes funciones: inciso a) *Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad*; inciso b) *Apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales*.

Que, el artículo 2 del Decreto Supremo N° 2329 de fecha 15 de abril de 2015, crea la Empresa Pública Productiva, "Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL", en el marco de lo establecido en el artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590; Asimismo, el artículo 3 de la norma citada precedentemente, señala que *"ENVIBOL tiene como principal función la fabricación y comercialización de los envases de vidrio, pudiendo realizar la explotación de materia prima para este fin conforme a normativa vigente"*.

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCAIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"

DOCUMENTO OFICIAL APROBADO
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA282/15-09-22





Que, el artículo 1 del Decreto Supremo N° 4746 de fecha 29 de junio de 2022, dispone "*En el marco de la política de industrialización con sustitución de importaciones, el presente Decreto Supremo tiene por objeto crear la Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana – KOKABOL*".

Que, los parágrafos I y II del artículo 2 del ordenamiento jurídico citado precedentemente, dispone "*Se crea la Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana cuya sigla es "KOKABOL", bajo dependencia directa del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM, que tiene como finalidad apoyar la creación de nuevas empresas a partir de ideas de negocio*"; "*KOKABOL desarrollará sus actividades en el marco de lo establecido en el Decreto Supremo N° 0590, de 4 de agosto de 2010, modificado por el Decreto Supremo N° 2946, de 12 de octubre de 2016*"; Así también, los parágrafos I y II del artículo 3 del mismo texto legal, determina "*KOKABOL tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales*"; "*KOKABOL realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo de la hoja de la coca y plantas medicinales para su industrialización*".

Que, el artículo 15 del Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del SEDEM (Versión 2), aprobado mediante Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 045/2019 de fecha 18 de abril de 2019, establece "*Concluida la formulación del POA, la o el Jefe de la Unidad de Planificación y Proyectos es responsable de poner el proyecto de POA a consideración de el/la Gerente General del SEDEM; El/La Gerente General del SEDEM en caso de conformidad dispondrá los trámites que correspondan para su aprobación y posterior remisión a la o el Jefe de la Unidad de Planificación y Proyectos del SEDEM, quien se encargará de su publicación y difusión al interior de la entidad, utilizando para ello los canales y medios de comunicación interna, definidos en el Reglamento Específico del Sistema de Organización Administrativa (RE-SOA)*".

Que, los parágrafos I y II del artículo 1 del Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto del SEDEM (Versión 2) aprobado mediante Resolución Administrativa SEDEM/GG N° 292/2021 de fecha 23 de noviembre de 2021, refiere "*El presente Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto, establece los procesos para la elaboración, presentación, ejecución, evaluación y modificación del Presupuesto del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM los encargados de estos procesos y plazos de su realización; Las disposiciones del presente reglamento se aplicarán obligatoriamente por todas las unidades, servidores y servidoras públicos del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM*".

Que, el artículo 18 del reglamento citado anteriormente, indica "*El Anteproyecto de Presupuesto de la entidad deberá ser aprobado por Resolución Administrativa, conforme el siguiente procedimiento: inciso b) El (La) Gerente Administrativo Financiero elaborará el informe de presentación de Anteproyecto de Presupuesto, justificando técnicamente el alcance y contenido; inciso c) El Presupuesto de la entidad será presentado por el (la) Gerente Administrativo Financiero una vez aprobado remitirá el presupuesto al Ministerio*".

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"



DOCUMENTO OFICIAL APROBADO
MINISTERIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA 282 / 15 - 09 - 22





de Economía y Finanzas Públicas para su incorporación en el Presupuesto General del Estado.

Que, el artículo 19 del reglamento mencionado líneas ut supra, determina "Aprobado el Anteproyecto de Presupuesto deberá ser remitido al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para su incorporación en el Presupuesto General del Estado.

POR TANTO:

La Gerente General del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM, Fátima Luz Pacheco Domínguez, designada mediante Resolución Suprema N° 27308 de fecha 4 de diciembre de 2020, por el Presidente Constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, en uso de sus funciones y atribuciones legales vigentes.

RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO.- Aprobar, el Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2023 del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM y de las Empresas Públicas Productivas - EPPs bajo su dependencia (PAPELBOL, CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL y KOKABOL).

ARTÍCULO SEGUNDO.- Aprobar, el Anteproyecto del Presupuesto Agregado Gestión 2023 del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM, Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida y de sus Empresas Públicas Productivas - EPPs dependientes (PAPELBOL, CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL y KOKABOL), por un monto total de Bs2.591.790.206 (Dos mil quinientos noventa y un millones setecientos noventa mil doscientos seis 00/100 bolivianos), de los cuales Bs41.259.571 (Cuarenta y un millones doscientos cincuenta y nueve mil quinientos setenta y uno 00/100 bolivianos) corresponde a la empresa CARTONBOL, con código institucional 576.

ARTÍCULO TERCERO.- Aprobar, el Anteproyecto del Presupuesto de Inversión Pública Gestión 2023, por el monto de Bs.333.112.315 (Trescientos treinta y tres millones ciento doce mil trescientos quince 00/100 bolivianos), destinados para la ejecución de los proyectos de inversión pública del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM.

ARTÍCULO CUARTO.- Aprobar, el Presupuesto Plurianual de Recursos y Gastos 2023 - 2025 del SEDEM y de sus EPPs dependientes (PAPELBOL, CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL y KOKABOL), por un monto total de Bs.7.253.252.375 (Siete mil doscientos cincuenta y tres millones doscientos cincuenta y dos mil trescientos setenta y cinco 00/100 Bolivianos).

ARTÍCULO QUINTO.- Validar, el Informe **INF/GG/GPCG/UCG N° 0112/2022** de fecha 6 de septiembre de 2022 elaborado por las Gerencias Administrativa Financiera y de Planificación y Control de Gestión del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM, y el Informe Legal **INF/GG/GJ/UAS N° 0309/2022** de

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCAIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"

DOCUMENTO OFICIAL APROBADO
SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS

RA 282 / 15 - 09 - 22





fecha 15 de septiembre de 2022 emitido por la Gerencia Jurídica del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM.

ARTÍCULO SEXTO.- Instruir, a la Gerencia de Planificación y Control de Gestión la difusión de la presente resolución a todas las instancias del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, así también a las Gerencias Técnicas de las Empresas Públicas Productivas dependientes del SEDEM.

ARTÍCULO SÉPTIMO.- Instruir, a las Gerencias Administrativa Financiera y de Planificación y Control de Gestión del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM la remisión de la Resolución Administrativa y de la documentación adjunta a los Ministerios de Economía y Finanzas Públicas, de Planificación del Desarrollo y Desarrollo Productivo y Economía Plural.


Regístrese, comuníquese, debiendo archivar un ejemplar original en la Gerencia Jurídica del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM.


Fátima Luz Pacheco Domínguez
GERENTE GENERAL

**SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS
SEDEM**


Denisse Moisés Daza Mier
R.F.A. N° 550/992DMDM
GERENTE JURÍDICO
Servicio de Desarrollo de las
Empresas Públicas Productivas
SEDEM


Gladys Marquez Coronel
PROFESIONAL IL. ABOGADA ANALISIS
Y SEGUIMIENTO GERENCIA JURIDICA
Servicio de Desarrollo de las
Empresas Públicas Productivas
SEDEM


Dr. Juan F. Rodríguez Barrón
JEFE DE LA UNIDAD DE ANALISIS Y
SEGUIMIENTO - GERENCIA JURIDICA
Servicio de Desarrollo de las
Empresas Públicas Productivas
SEDEM

"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCAIZACIÓN POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"





INFORME
INF/GG/GJ/UAS N° 0309/2022
2022-16137

A: Fatima Luz Pacheco Dominguez
GERENTE GENERAL

Vía: Dennis Moises Daza Mier
GERENTE JURÍDICO

Juan Pablo Rodriguez Barron
JEFE DE UNIDAD II DE ANÁLISIS Y SEGUIMIENTO

De: Gladys Marquez Coronel
PROFESIONAL II ABOGADO EN ANÁLISIS

Fecha: 15 de septiembre de 2022

Ref.: INFORME LEGAL: APROBACIÓN DEL ANTEPROYECTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) GESTIÓN 2023, ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO GESTIÓN 2023, PRESUPUESTO PLURIANUAL PERIODO 2023 - 2025 DEL SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS - SEDEM Y DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS (EPPS) DEPENDIENTES DEL SEDEM.

De mi mayor consideración:

Para su consideración, remito informe en atención a los antecedentes que se anexa al NURI 2022-16137, de fecha 6 de septiembre de 2022, cuya referencia se encuentra descrita en el epígrafe, tengo a bien poner a su consideración, el siguiente informe legal:

1. ANTECEDENTES:

Mediante el informe INF/GG/GPCG/UCG N° 0112/2022 de fecha 6 de septiembre de 2022 con hoja de seguimiento asignado con NURI 2022-16137, emitido por el Gerente de Planificación y Control de Gestión - SEDEM Jhonny Armando Soto Antezana y el Gerente Administrativo Financiero - SEDEM Arnaldo Wayer Martinez, dirigido a la Gerente General del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM Fátima Luz Pacheco Domínguez, con referencia "Anteproyecto de Presupuesto y Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2023", señala que de acuerdo a la nota con cite: MEFP/VPCF/DGPGP/UEP N° 364/2022 de fecha de recepción 8 de agosto de 2022, emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, se instruye la formulación del Anteproyecto de Presupuesto correspondiente a la gestión 2023, con la emisión de Directrices de Formulación Presupuestaria en el marco del parágrafo III del artículo 321 de la Constitución Política del Estado, en este sentido dicho informe concluye y recomienda que del análisis efectuado y considerando la razonabilidad de la información y documentación de sustento presentada por el SEDEM y sus EPPs dependientes, se apruebe el POA gestión 2023 SEDEM y sus EPPs dependientes, así también se apruebe el Anteproyecto del Presupuesto Agregado Gestión 2023 del SEDEM y de sus EPPs dependientes (PAPELBOL,

"SEDEM Y EPPs" PARA LA GESTIÓN 2023, con una copia para la Gerente General del SEDEM y una copia para la Gerente General de las EPPs dependientes.





CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL y KOKABOL), por un monto total que asciende a Bs2.578.378.507 (Dos mil quinientos setenta y ocho millones trescientos setenta y ocho mil quinientos siete 00/100 Bolivianos), que contempla al SEDEM, Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, y sus Empresas Públicas Productivas dependientes del SEDEM, de acuerdo al siguiente resumen:

DESCRIPCIÓN	FTE.	ORG.	IMPORTE BS.
ADMINISTRACIÓN CENTRAL SEDEM	41	111	5.093.462
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA ADM CENTRAL SEDEM	20	230	1.190.491
DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS – SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA	41	111	128.442.000
DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS – SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	20	230	1.067.471.008
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – DESARROLLO EPP PAPELBOL	20	230	70.794.934
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – IMPLEMENTACIÓN EPP ECEBOL	20	230	628.062.137
INVERSIÓN PÚBLICA ECEBOL – IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSÍ LOCALIDAD DE CHIUTARA	92	230	254.562.765
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	20	230	114.398.005
INVERSIÓN PÚBLICA EEPAF – IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE BIO INSUMOS EN SANTA CRUZ	92	230	32.643.260
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – DESARROLLO EPP SEMILLAS	20	230	30.122.306
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – IMPLEMENTACIÓN EPP ENVIBOL	20	230	147.057.784
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO – FOMENTO, REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	20	230	24.786.193
INVERSIÓN PÚBLICA KOKABOL – IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA EN COCHABAMBA	20	230	32.494.591
CARTONBOL	20	230	41.259.571
TOTAL EN BOLIVIANOS			2.578.378.507

Solicita se apruebe el Presupuesto de Inversión Pública Gestión 2023, por el monto de Bs.319.700,616 (Trescientos diecinueve millones setecientos mil seiscientos dieciséis 00/100 bolivianos), que contempla al SEDEM, Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, y sus destinados para la ejecución de los proyectos de inversión pública del SEDEM, de acuerdo al siguiente cuadro:

NOMBRE DEL PROYECTO	PRG.	SISIN	FTE.	ORG.	TOTAL
Implementación de una Planta de Cemento en el Departamento de Potosí Localidad de Chiurata	970	1320007300000	92	230	254.562.765
Implementación de Planta de Bioinsumos en Santa Cruz	970	0132-00078-00000	92	230	32.643.260
Implementación de la planta Procesadora de la Hoja de Coca de Cochabamba	970	1320007300000	92	230	32.494.591
TOTAL EN BOLIVIANOS					319.700.616



Solicita se apruebe el Presupuesto Plurianual de Recursos y Gastos 2023 - 2025 del SEDEM y de sus EPPs dependientes (PAPELBOL, CARTONBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL Y KOKABOL), por un monto total acumulado de Bs.7.174.702.825 (siete mil ciento setenta y cuatro millones setecientos dos mil ochocientos veinticinco 00/100 Bolivianos), recomiendan la remisión a la Gerencia Jurídica para que emita el informe legal correspondiente y proyecte la resolución administrativa que apruebe el POA- Presupuesto 2023 y el Presupuesto Plurianual periodo 2021-2025.

2. MARCO LEGAL.-

El numeral 6 del artículo 9 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de fecha 7 de febrero de 2009, señala *"Son fines y funciones esenciales del Estado, además de los que establece la Constitución y la ley, el de promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras"*.

El numeral 12 del párrafo I del artículo 298 del texto constitucional, indica *"Son competencias privativas del nivel central del Estado, la creación, control y administración de las empresas públicas estratégicas del nivel central del Estado"*.

El numeral 3 del artículo 309 de la norma suprema, dispone *"La forma de organización económica estatal comprende a las empresas y otras entidades económicas de propiedad estatal, que cumplirán los siguientes objetivos: Producir directamente bienes y servicios"*.

El párrafo II del artículo 311 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de fecha 7 de febrero de 2009, indica *"La economía plural comprende los siguientes aspectos: numeral 1. El Estado ejercerá la dirección integral del desarrollo económico y sus procesos de planificación...; numeral 3. La industrialización de los recursos naturales para superar la dependencia de la exportación de materias primas y lograr una economía de base productiva, en el marco del desarrollo sostenible, en armonía con la naturaleza; numeral 4. El Estado podrá intervenir en toda la cadena productiva de los sectores estratégicos, buscando garantizar su abastecimiento para preservar la calidad de vida de todas las bolivianas y todos los bolivianos."*

El numeral 2 del artículo 316 de la normativa señalada precedentemente, establece *"la función del Estado en la economía consiste en: Dirigir la economía y regular, conforme con los principios establecidos en esta Constitución, los procesos de producción, distribución, y comercialización de bienes y servicios"*.

Los párrafos I, III y V del artículo 318 del mismo texto legal, señala *"el Estado determinará una política productiva industrial y comercial que garantice una oferta de bienes y servicios suficientes para cubrir de forma adecuada las necesidades básicas internas, y para fortalecer la capacidad exportadora"; "el Estado fortalecerá la infraestructura productiva, manufacturera e industrial y los servicios básicos para el sector productivo"; "el Estado promoverá y apoyará la exportación de bienes con valor agregado y los servicios"*.

El artículo 321 de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia de fecha 7 de febrero de 2009, refiere *"párrafo I. La administración económica y financiera del Estado y de todas las entidades públicas se rige por su presupuesto"; "párrafo II. La determinación del gasto y de la inversión pública tendrá lugar por medio de mecanismos de participación ciudadana y de planificación técnica y ejecutiva estatal. Las asignaciones atenderán especialmente a la educación, la salud, la alimentación, la vivienda y el desarrollo productivo"; "párrafo III. El Órgano Ejecutivo presentará a la Asamblea Legislativa Plurinacional, al menos dos meses antes de la finalización de cada año fiscal, el proyecto de ley del Presupuesto General para la siguiente gestión anual, que incluirá a todas las entidades del sector público"*.

2023 ANO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA PRODUCTIVIDAD AUTÓNOMA Y UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES





El artículo 323 del ordenamiento jurídico ut supra, comunica en su "numeral I. La política fiscal se basa en los principios de capacidad económica, igualdad, progresividad, proporcionalidad, transparencia, universalidad, control, sencillez administrativa y capacidad recaudatoria".

El artículo 340 de la normativa citada anteriormente, indica en el párrafo IV *"El Órgano Ejecutivo nacional establecerá las normas destinadas a la elaboración y presentación de los proyectos de presupuestos de todo el sector público, incluidas las autonomías"*.

El artículo 6 de la Ley N° 1178 de fecha 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, dispone *"El Sistema de Programación de Operaciones traducirá los objetivos y planes estratégicos de cada entidad, concordantes con los planes y políticas generados por el Sistema Nacional de Planificación, en resultados concretos a alcanzar en el corto y mediano plazo; en tareas específicas a ejecutar; en procedimientos a emplear y en medios y recursos a utilizar, todo ello en función del tiempo y del espacio. Esta programación será de carácter integral, incluyendo tanto las operaciones de funcionamiento como las de ejecución de preinversión e inversión. El proceso de programación de inversiones deberá corresponder a proyectos compatibilizados con las políticas sectoriales y regionales, de acuerdo con las normas del Sistema Nacional de Inversión Pública"*.

El artículo 8 del ordenamiento referido líneas ut supra, determina *"El Sistema de Presupuesto preverá, en función de las prioridades de la política gubernamental, los montos y fuentes de los recursos financieros para cada gestión anual y su asignación a los requerimientos monetarios de la Programación de Operaciones y de la Organización Administrativa adoptada. Se sujetará a los siguientes preceptos generales: Inciso b) Las entidades con autonomía de gestión y de patrimonio cuyos ingresos provengan exclusivamente por venta de bienes o por prestación de servicios, financiarán con tales ingresos sus costos de funcionamiento, el aporte propio del financiamiento para sus inversiones y el servicio de su deuda. Sus presupuestos de gastos son indicativos de sus operaciones de funcionamiento e inversión; inciso d) La ejecución de los presupuestos de gastos de las entidades señaladas en los incisos b) y c) de este artículo, está sujeta, según reglamentación, al cumplimiento de las políticas y normas gubernamentales relacionadas con la naturaleza de sus actividades, incluyendo las referidas a las modificaciones, trasposos y transferencias dentro de sus presupuestos, así como a la disponibilidad de sus ingresos efectivos después de atender y prever el cumplimiento de sus obligaciones, reservas, aumentos de capital, rédito sobre patrimonio neto y otras contribuciones obligatorias. No se permitirá la transferencia de gastos de inversión o excedentes de ingresos presupuestados a gastos de funcionamiento"*.

El artículo 18 señala de la Ley N° 1178 de fecha 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, establece *"Para el funcionamiento anual de los sistemas de Programación de Operaciones, Organización Administrativa, Presupuesto y Tesorería y Crédito Público, los sistemas nacionales de Planificación e Inversión Pública compatibilizarán e integrarán los objetivos y planes estratégicos de cada entidad y los proyectos de inversión pública que deberán ejecutar, con los planes de mediano y largo plazo, la política monetaria, los ingresos alcanzados y el financiamiento disponible, manteniéndose el carácter unitario e integral de la formulación del presupuesto, de la tesorería y del crédito público"*.

El artículo 21 del mismo texto legal, refiere: *"El órgano rector de los Sistemas Nacionales de Planificación e Inversión Pública es el Ministerio de Planeamiento y Coordinación, el cual además velará por la integración de las normas y procedimientos de dichos sistemas con los Sistemas de Administración y Control Gubernamentales. Asimismo, tendrá las siguientes atribuciones y responsabilidades: inciso a) Fijar el marco de mediano y largo plazo para formular los programas de operación y los presupuestos de las entidades públicas, en base a los lineamientos de política económica y social, desarrollados por los Sistemas de Planificación e Inversión Pública"*.

"Este documento es una copia de la versión original de la Ley N° 1178 de fecha 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales"





El artículo 27 de la normativa citada precedentemente, determina *"Cada entidad del Sector Público elaborará en el marco de las normas básicas dictadas por los órganos rectores, los reglamentos específicos para el funcionamiento de los sistemas de Administración y Control Interno regulados por la presente Ley y los sistemas de Planificación e Inversión Pública. Corresponde a la máxima autoridad de la entidad la responsabilidad de su implantación. Al efecto: inciso c) Toda entidad, funcionario o persona que recaude, reciba, pague o custodie fondos, valores o bienes del Estado, tiene la obligación de rendir cuenta de la administración a su cargo por intermedio del sistema contable especificando la documentación sustentatoria y las condiciones de su archivo"*.

El artículo 1 de la Ley N° 2042 de fecha 21 de diciembre de 1999, señala *"La presente Ley tiene por objeto establecer las normas generales a las que debe regirse el proceso de administración presupuestaria de cada ejercicio fiscal, que comprende del 1° de enero al 31 de diciembre de cada año. Asimismo, normar la elaboración y presentación de los Estados Financieros de la Administración Central para su consideración en el Honorable Congreso Nacional"*.

El artículo 2 del mismo texto legal, indica *"La presente Ley se aplicará sin excepción en todas las entidades del Sector Público, de acuerdo con lo dispuesto por la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, por lo que el máximo ejecutivo de cada entidad deberá cumplir con las disposiciones contenidas en la presente Ley, en sus respectivos reglamentos y en las normas legales vigentes"*.

El artículo 4 del ordenamiento citado precedentemente, refiere *"Las asignaciones presupuestarias de gasto aprobadas por la Ley de Presupuesto de cada año, constituyen límites máximos de gasto y su ejecución su sujetará a los procedimientos legales que en cada partida sean aplicables. Toda modificación dentro de estos límites deberá efectuarse según se establece en el reglamento de modificaciones presupuestaria, que será aprobado mediante Decreto Supremo"*.

El artículo 5 de la normativa citada anteriormente, establece *"Las entidades públicas no podrán comprometer ni ejecutar gasto alguno con cargo a recursos no declarados en sus presupuestos aprobados"*.

El artículo 1 de la Ley N° 777 de fecha 21 de enero de 2016, comunica *"La presente Ley tiene por objeto establecer el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que conducirá el proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien"*.

El artículo 23 del mismo texto legal, determina *"parágrafo I. Los Planes Operativos Anuales (POA) son la programación de acciones de corto plazo de cada entidad pública señalada en el Artículo 4 de la presente Ley, y son aprobados por la Máxima Autoridad Ejecutiva correspondiente; parágrafo II. El Plan Operativo Anual contemplará la estimación de tiempos de ejecución, los recursos financieros necesarios, la designación de responsables, así como las metas, resultados y acciones anuales; parágrafo III. Las Máximas Autoridades Ejecutivas de las entidades públicas señaladas en el Artículo 4 de la presente Ley, podrán realizar ajustes al Plan Operativo Anual, para el cumplimiento de las metas y resultados de gestión, concordantes con el Plan Estratégico Institucional y la planificación de mediano plazo, conforme a normativa vigente; parágrafo IV. Las entidades públicas podrán formular un presupuesto plurianual de manera articulada a la planificación de mediano y corto plazo, de acuerdo a normativa; parágrafo V. Los Planes Operativos Anuales serán integrados por las entidades competentes, en las Plataformas del SPIE, de acuerdo a lineamientos del Órgano Rector del SPIE"*.

El artículo 1 de la Ley N° 1407 de fecha 9 de noviembre de 2021, Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025, indica *"La presente Ley tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, seguimiento y evaluación"*.



El Decreto Supremo N° 3246 de fecha 5 de julio de 2017, aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO), regula su aplicación en las entidades del Sector Público y determinando los procedimientos a emplear, medios y recurso a utilizar, en función al tiempo y espacio, para permitir la programación de acciones a corto plazo, concordantes con el Plan Estratégico Institucional (PEI), en el marco de los planes de mediano plazo establecidos por el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).

El artículo 1 de la Resolución Suprema N° 225558 de fecha 1 de diciembre de 2005, que aprueba Las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, define *"El Sistema de Presupuesto como el conjunto ordenado y coherente de principios, disposiciones normativas, procesos e instrumentos técnicos, que tiene por objeto la formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación, de los presupuestos públicos, según los programas y proyectos definidos en el marco del Plan General de Desarrollo Económico y Social del Estado, con el objeto de generar y obtener información confiable, útil y oportuna sobre la ejecución presupuestaria, para la evaluación del cumplimiento de la gestión pública"*.

Los parágrafos I y II del artículo 12 de las Normas Básicas del Sistema de Presupuesto, determina la elaboración y ejecución del Presupuesto, es responsabilidad de la máxima autoridad ejecutiva, y de todos los servidores públicos involucrados, en el ámbito de sus competencias; y que la aprobación del Anteproyecto de Presupuesto es responsabilidad de la máxima instancia resolutoria facultada en su norma legal de creación.

El artículo primero de la Resolución Bi-Ministerial 021/2022 de 22 julio de 2022, emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Ministerio de Planificación del Desarrollo, aprueba las Directrices de Formulación Presupuestaria Gestión 2023, que en anexo forma parte integrante de la presente Resolución Bi-Ministerial.

Que, los parágrafos I y II del artículo 2 del Decreto Supremo N° 0590 de fecha 4 de agosto de 2010, crea el Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas – SEDEM, como institución pública descentralizada, de derecho público, con personalidad jurídica y autónoma de gestión administrativa, financiera, legal, técnica y patrimonio, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. El SEDEM no cuenta con directorio; el SEDEM tendrá bajo su dependencia directa, las siguientes Empresas Públicas Productivas: Papeles de Bolivia – PAPELBOL; Cartones de Bolivia – CARTONBOL; Cementos de Bolivia – ECEBOL; Las que fueren creadas a lo dispuesto en el presente Decreto Supremo; Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS; Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF; y la Empresa Pública Productiva de Envases de Vidrio – ENVIBOL.

Con referencia al inciso j) del artículo 7 del Decreto Supremo citado ut supra, establece entre las funciones de el/la Gerente General del SEDEM: "Emitir Resoluciones Administrativas en el marco de sus competencias".

El artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590 de fecha 04 de agosto de 2010, vigente a partir del 06 de septiembre de 2010, modificado y complementado por el artículo 2 del Decreto Supremo N° 2946 de fecha 12 de octubre de 2016, refiere la naturaleza de las Empresas Públicas Productivas que tienen las siguientes características:

- a) Son creadas por Decreto Supremo.
- b) Se encuentran bajo dependencia directa del SEDEM.
- c) Su patrimonio pertenece al SEDEM.
- d) No tienen personalidad jurídica propia.
- e) Tienen capacidad de gestión administrativa, financiera, legal y técnica sobre la base de la normativa interna del SEDEM, mediante la cual se delegarán competencias que sean necesarias para el desarrollo eficiente de sus actividades.
- f) Están a cargo de un Gerente Técnico que ejerce la representación de la Empresa y es designado mediante Resolución Suprema.

SEDEM, ASÍ COMO LA REPRESENTACIÓN JURÍDICA PARA LA EMPRESA PÚBLICA PRODUCTIVA DE ENVASES DE VIDRIO, EN EL SECTOR PÚBLICO, EN EL SECTOR DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS PRODUCTIVAS





Las Disposiciones Adicionales del mismo texto legal, determina el artículo adicional 8 señala: Las Empresas Públicas Productivas señaladas en el Parágrafo II del Artículo 2 del presente Decreto Supremo deben llevar registros contables y emitir estados financieros de forma separada. El SEDEM debe proceder a la consolidación de los estados financieros para su presentación a las instancias correspondientes.

El artículo 1 del Decreto Supremo N° 2946 de fecha 12 de octubre de 2016, dispone *"El presente Decreto Supremo tiene por objeto modificar y complementar el Decreto Supremo N° 0590, de 4 de agosto de 2010"*

El artículo 1 del Decreto Supremo N° 29255 de fecha 5 de septiembre de 2007, refiere que el presente Decreto Supremo tiene por objeto crear la empresa pública nacional estratégica, denominada Papeles de Bolivia, cuya sigla es PAPELBOL, determinar su naturaleza jurídica, objeto, actividades, patrimonio y creación de su Directorio; Así también, el artículo 3 del mismo texto legal indica que PAPELBOL tiene como objeto incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva; Asimismo, el artículo 4 del ordenamiento jurídico citado precedentemente, señala que "PAPELBOL tiene como principal actividad la producción y comercialización de papel y productos relacionados".

El Decreto Supremo N° 29256 de fecha 5 de septiembre de 2007, indica se crea La Empresa Pública Nacional Estratégica Cartones de Bolivia - CARTONBOL, como una persona jurídica de derecho público; de duración indefinida; se encuentra bajo tuición del Ministerio de Producción y Microempresa.

El artículo 2 del Decreto Supremo N° 29667, de fecha 9 de agosto de 2008, crea la Empresa Pública Nacional Estratégica, Cementos de Bolivia - ECEBOL, como una persona jurídica de derecho público, de duración indefinida, con patrimonio propio y autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, dirigida por un Directorio, con domicilio en el Departamento de La Paz, pudiendo establecer fábricas en el territorio nacional, bajo su tuición del Ministerio de Producción y Microempresa. Asimismo, los parágrafos I y II del artículo 3 de la normativa legal citada anteriormente, refiere que ECEBOL tiene como objetivo incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva; tiene como principal actividad la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados.

El Decreto Supremo N° 3820 de fecha 6 de marzo de 2019, modifica el parágrafo II del artículo 3 del Decreto Supremo N° 29667 de fecha 9 de agosto de 2008, cuya finalidad es ampliar la actividad de la Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia - ECEBOL, para la prestación de servicios relacionados a la construcción, así como la prospección, exploración, explotación, comercialización e industrialización de caliza y otros, inherentes a la producción de cemento.

El parágrafo I del artículo 2 del Decreto Supremo N° 1310 de fecha 2 de agosto de 2012, crea la Empresa Pública Productiva denominada Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes - EEPAF, con características establecidas en el Artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590; asimismo, en el artículo 3 de la normativa citada precedentemente, establece que la EEPAF tendrá como principal función, producir abonos y fertilizantes, para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía.

El parágrafo I del artículo 2 del Decreto Supremo N° 1311, de 2 de agosto de 2012, "crea la Empresa Pública Productiva, denominada Empresa Estratégica de Producción de Semillas- EEPS, con características establecidas en el Artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590; así también el artículo 3 del mismo texto legal, determina que la EEPS tiene las siguientes funciones: inciso a) Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad; inciso b) Apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales.

SEDEM es una institución técnica para la gestión pública en materia de empresas públicas productivas.





El artículo 2 del Decreto Supremo N° 2329 de fecha 15 de abril de 2015, crea la Empresa Pública Productiva, "Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL", en el marco de lo establecido en el artículo 9 del Decreto Supremo N° 0590; asimismo el artículo 3 de la norma citada precedentemente, señala que *"ENVIBOL tiene como principal función la fabricación y comercialización de los envases de vidrio, pudiendo realizar la explotación de materia prima para este fin conforme a normativa vigente"*.

El artículo 1 del Decreto Supremo N° 4746 de fecha 29 de junio de 2022, dispone *"En el marco de la política de industrialización con sustitución de importaciones, el presente Decreto Supremo tiene por objeto crear la Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - KOKABOL"*.

Los párrafos I y II del artículo 2 del ordenamiento jurídico citado precedentemente, dispone *"Se crea la Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana cuya sigla es "KOKABOL", bajo dependencia directa del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM, que tiene como finalidad apoyar la creación de nuevas empresas a partir de ideas de negocio"; "KOKABOL desarrollará sus actividades en el marco de lo establecido en el Decreto Supremo N° 0590, de 4 de agosto de 2010, modificado por el Decreto Supremo N° 2946, de 12 de octubre de 2016"*; Los párrafos I y II del artículo 3 del mismo texto legal, determina *"KOKABOL tiene por giro y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento, transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales"; "KOKABOL realizará investigación y desarrollo tecnológico productivo de la hoja de la coca y plantas medicinales para su industrialización"*.

El artículo 15 del Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del SEDEM (Versión 2), aprobado con la Resolución Administrativa SEDEM/GG/N° 045/2019 de fecha 18 de abril de 2019, refiere *"Concluida la formulación del POA, la o el Jefe de la Unidad de Planificación y Proyectos es responsable de poner el proyecto de POA a consideración de el/la Gerente General del SEDEM; El/La Gerente General del SEDEM en caso de conformidad dispondrá los trámites que correspondan para su aprobación y posterior remisión a la o el Jefe de la Unidad de Planificación y Proyectos del SEDEM, quien se encargará de su publicación y difusión al interior de la entidad, utilizando para ello los canales y medios de comunicación interna, definidos en el Reglamento Específico del Sistema de Organización Administrativa (RE-SOA)*.

Los párrafos I y II del artículo 1 del Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto del SEDEM (Versión 2) aprobado mediante Resolución Administrativa SEDEM/GG N° 292/2021 de fecha 23 de noviembre de 2021, refiere *"El presente Reglamento Específico del Sistema de Presupuesto, establece los procesos para la elaboración, presentación, ejecución, evaluación y modificación del Presupuesto del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM los encargados de estos procesos y plazos de su realización; Las disposiciones del presente reglamento se aplicarán obligatoriamente por todas las unidades, servidores y servidoras públicos del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM"*.

El artículo 18 del reglamento citado anteriormente, indica *"El Anteproyecto de Presupuesto de la entidad deberá ser aprobado por Resolución Administrativa, conforme el siguiente procedimiento: inciso b) El (La) Gerente Administrativo Financiero elaborará el informe de presentación de Anteproyecto de Presupuesto, justificando técnicamente el alcance y contenido; inciso c) El Presupuesto de la entidad será presentado por el (la) Gerente Administrativo Financiero una vez aprobado remitirá el presupuesto al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para su incorporación en el Presupuesto General del Estado.*

El artículo 19 del reglamento mencionado líneas ut supra, determina *"Aprobado el Anteproyecto de Presupuesto deberá ser remitido al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para su incorporación en el Presupuesto General del Estado.*

"CON LA ADOCIÓN DE LAS DISPOSICIONES DE LA LEY PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE PRESUPUESTO DE LA ENTIDAD PÚBLICA PRODUCTIVA"





Mediante Resolución Suprema N° 27308, de fecha 4 de diciembre de 2020, el Presidente Constitucional del Estado Plurinacional de Bolivia, en uso de sus funciones y atribuciones legales vigentes, designa a la Gerente General del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM, Fátima Luz Pacheco Domínguez.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Conforme el análisis jurídico desglosado precedentemente, se concluye la pertinencia legal de autorizar la aprobación del Anteproyecto del Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2023 del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM y de las Empresas Públicas Productivas - EPPs dependientes del SEDEM, Anteproyecto de Presupuesto Gestión 2023 y el Presupuesto Plurianual Periodo 2023 - 2025 del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM y sus Empresas Públicas Productivas (EPPs) dependientes, mediante la emisión de la Resolución Administrativa expresa, firmada por la Máxima Autoridad Ejecutiva de la entidad, por lo que se recomienda la emisión de la misma.

Cabe señalar que el presente Informe, responde a la pertinencia legal de la solicitud de acuerdo al Informe INF/GG/GPCG/UCG N° 0112/2022 de fecha 6 de septiembre de 2022, siendo responsable la parte técnica del contenido de los documentos adjuntos a dicho informe.

Es en cuanto informo a su autoridad para fines consiguientes.

Gladys Marquez Coronel
PROFESIONAL IV - PROMOCIÓN, ANÁLISIS
Y SEGUIMIENTO - GERENCIA JURÍDICA
Servicio de Desarrollo de las
Empresas Públicas Productivas
SEDEM

Adj. Resolución Administrativa y lo citado
c.c.
DMDM/jprb/gmc





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

INFORME
INF/GG/GPCG/UCG N° 0112/2022
2022-16137

A: FÁTIMA LUZ PACHECO DOMÍNGUEZ
GERENTE GENERAL

De: ARNALDO WAYER MARTÍNEZ
GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO

De: JHONNY ARMANDO SOTO ANTEZANA
GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN

Fecha: Martes, 06 de septiembre de 2022

Ref.: ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO Y PLAN OPERATIVO ANUAL
(POA) GESTIÓN 2023

I. ANTECEDENTES

De acuerdo a nota MEFP/VPCF/DGPGP/UEP/N° 364/2022, mediante la cual el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, instruye la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto correspondiente a la Gestión 2023, con la emisión de las Directrices de Formulación Presupuestaria en el marco del párrafo III. Artículo 321 de la Constitución Política del Estado.

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento contiene el Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2023 del Servicio de Desarrollo de las Empresas Públicas Productivas - SEDEM y sus Empresas Públicas Productivas (EPPs) dependientes:

- Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia - PAPELBOL
- Empresa Pública Productiva Cartones de Bolivia - CARTONBOL
- Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia - ECEBOL
- Empresa Pública Productiva Envases de Vidrio de Bolivia - ENVIBOL
- Empresa Estratégica Productiva de Abonos y Fertilizantes - EEPAF
- Empresa Estratégica de Producción de Semillas - EEPS
- Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - "KOKABOL"



El mismo, fue elaborado en el marco de las Directrices y Clasificadores presupuestarios, normas establecidas por el Órgano Rector del Sistema de Presupuesto, los lineamientos generales y específicos para la formulación y gestión de los Presupuestos Institucionales de las entidades del Sector Público, Ley N° 777 de 21 de enero de 2016 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE).

Para la gestión 2023, el SEDEM y sus EPPs dependientes se enfocarán en el logro de las siguientes acciones a corto plazo alineadas a las **acciones a mediano** plazo establecidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI):

SEDEM

- Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
- Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Distribuir paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida conformado por productos nutricionales nacionales.
- Distribuir paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia conformados por productos nutricionales nacionales.

Toda vez que dentro la estructura programática del SEDEM, se encuentran las EPPs PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS y ENVIBOL, los productos esperados de estas empresas se encuentran inmersos en las acciones a mediano plazo del SEDEM:

- Mejorar la gestión de CARTONBOL para generar excedentes económicos en beneficio del desarrollo social y productivo del país, logrando su consolidación y salida de la incubadora de empresas.
- Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.
- Consolidar la presencia de ECEBOL a nivel nacional e internacional, ampliando la cartera de clientes e innovando la oferta de productos y servicios.
- Lograr resultados óptimos y consolidar la incubación de la Empresa ENVIBOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio.
- Mejorar la eficiencia de la empresa EEPAF, incrementando sus capacidades productivas, desarrollando líneas de producción, generando canales de ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.
- Consolidar la incubación y el alcance nacional de la EEPS en la producción y distribución de semillas de calidad al sector agrícola.
- Implementar la industria de la hoja de coca para mostrar los beneficios medicinales y nutricionales.

Adicionalmente, cabe señalar que las Gerencias y Unidades del SEDEM incorporarán una labor más proactiva y estandarizada de apoyo y asesoramiento a las EPPs dependientes a fin de consolidar su incubación. En muchos casos, también realizan labores de gestión, para que EPPs logren su puesta en marcha y cuenten con las herramientas necesarias para operar de manera eficiente, efectiva y sostenible.

2. MARCO NORMATIVO

El Artículo 9, Numeral 6 de la Constitución Política del Estado (CPE) establece como fines y funciones esenciales del Estado, entre otras, promover y garantizar el aprovechamiento





responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente para el bienestar de las generaciones actuales y futuras.

El Artículo 321 de la CPE, establece que la administración económica y financiera del Estado y de todas las entidades públicas se rige por su presupuesto, y señala que la determinación del gasto y de la Inversión Pública tendrán lugar por medio de mecanismos de participación ciudadana y de planificación técnica y ejecutiva estatal. Asimismo, establece que el proyecto de ley del Presupuesto General para la siguiente gestión anual, incluirá a todas las entidades del sector público.

El Artículo 340 de la CPE, dispone que el Órgano Ejecutivo Nacional establezca las normas destinadas a la elaboración y presentación de los proyectos de presupuestos de todo el sector público, incluidas las autonomías.

La Agenda Patriótica 2025 aprobada por Decreto Supremo Nro. 1506 del 27 de febrero de 2013, se constituye en el primer plan de largo plazo del Estado Plurinacional de Bolivia. El propósito fundamental de la planificación a largo plazo es que los diferentes niveles del Estado tengan una visión articulada e integrada y los planes de desarrollo cumplan sus metas establecidas.

La Ley N° 1407 del 9 de noviembre del 2021, aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", se disminuirán las asimetrías entre los distintos departamentos y regiones del país y encaminar a la economía nacional hacia un verdadero proceso de diversificación productiva e industrialización con sustitución de importaciones, a partir de metas y lineamientos claros, acordes a nuestra Agenda Patriótica

La Ley N° 1178 de 20 de julio de 1990, de Administración y Control Gubernamentales, dispone que la correcta ejecución de los recursos públicos es responsabilidad del principal ejecutivo de la entidad, a cuyo efecto debe cumplir las normas legales en actual vigencia.

La Ley N° 2042 de 21 de diciembre de 1999, de Administración Presupuestaria, establece las normas generales a las que se debe regirse el proceso de administración presupuestaria de cada ejercicio fiscal, que comprende del 1º de enero al 31 de diciembre de cada año.

La Ley N° 777 de 21 de enero de 2016 tiene por objeto establecer el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), que conducirá el proceso de planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del Vivir Bien.

La Ley N° 786 de 9 de marzo de 2016 tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 y establecer la obligatoriedad de su aplicación y los mecanismos de coordinación, evaluación y seguimiento. El contenido del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2016-2020, en el Marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien, se formula a partir de los trece (13) pilares de la Agenda Patriótica 2025, que se constituye en el Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES) establecido en el Numeral 9 del Artículo 316 de la CPE.





El Decreto Supremo N° 3246 de 5 de julio de 2017, aprueba las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (SPO), regulando su aplicación en las entidades del Sector Público y determinando los procedimientos a emplear, medios y recurso a utilizar, en función al tiempo y espacio, para permitir la programación de acciones a corto plazo, concordantes con el Plan Estratégico Institucional, en el marco de los planes de mediano plazo establecidos por el SPIE.

El Decreto Supremo N° 0590 de 4 de agosto de 2010, tiene por objeto crear el SEDEM y definir los lineamientos para el funcionamiento de las Empresas Públicas Productivas EPPs, bajo su dependencia directa, y el Decreto Supremo N° 2946 de 12 de octubre de 2016, que modifica y complementa (finalidad, organización y estructura, y naturaleza de las EPPs).

Agenda Patriótica 2025

La Agenda Patriótica 2025, como PDGES, orienta hacia una visión conjunta a largo plazo, participativa que permita materializar el mandato de la CPE, y plantea los 13 pilares de la Bolivia Digna y Soberana, los cuales son:

1. Erradicación de la extrema pobreza.
2. Universalización de los servicios básicos.
3. Salud, Educación y Deporte para la formación de un ser humano integral.
4. Soberanía científica y tecnológica con identidad propia.
5. Soberanía comunitaria financiera sin servilismo al capitalismo financiero.
6. Soberanía productiva con diversificación y desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista.
7. Soberanía sobre nuestros recursos naturales.
8. Soberanía alimentaria.
9. Soberanía ambiental con desarrollo integral, respetando los derechos de la Madre Tierra.
10. Integración complementaria de los pueblos con soberanía.
11. Soberanía y transparencia en la gestión pública
12. Disfrute y felicidad.
13. Reencuentro soberano con nuestra alegría, felicidad, prosperidad y nuestro Mar.

Plan de Desarrollo Económico Social - PDES

Del PDES 2021 - 2025, se desprenden las políticas sectoriales y territoriales que permitan encaminar a la economía nacional hacia un proceso de diversificación productiva e Industrialización con Sustitución de Importaciones; el PDES como instrumento que canaliza la visión a mediano plazo del Plan General de Desarrollo Económico Social (PGDES), refleja el diagnóstico y los avances en los últimos años y desafíos futuros; el enfoque político de la planificación para el siguiente quinquenio; la estructura programática que contempla las metas, resultados y acciones; el escenario macroeconómico futuro y el presupuesto plurianual ligado al Plan.





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

Ejes estratégicos del PDES 2021 – 2025 “Reconstruyendo la economía para vivir bien, hacia la industrialización con sustitución de importaciones y su Articulación con la Agenda Patriótica”.

El PDES 2021 – 2025, cuenta con 10 ejes como se detalla a continuación:

- 1.- Eje: Reconstruyendo la Economía, Retomando la Estabilidad Macroeconómica y Social
- 2.- Eje: Industrialización con Sustitución de Importaciones
- 3.- Eje: Seguridad Alimentaria con Soberanía, Promoción de Exportaciones con Valor Agregado y Desarrollo Turístico.
- 4.- Eje: Profundización del Proceso de Industrialización de los Recursos Naturales.
- 5.- Eje: Educación, Investigación, Ciencia y Tecnología para el Fortalecimiento y Desarrollo de Capacidades y Potencialidades Productivas.
- 6.- Eje: Salud y Deportes para Proteger la Vida Con Cuidado Integral en Tiempos de Pandemia.
- 7.- Eje: Reforma Judicial, Gestión Pública Digitalizada y Transparente; Seguridad y Defensa Integral con Soberanía Nacional.
- 8.- Eje: Medio Ambiente Sustentable y Equilibrado en Armonía con la Madre Tierra.
- 9.- Eje: Integración y Relaciones Internacionales con Soberanía.
- 10.- Eje: Culturas Descolonización y Despatriarcalización, para la Revolución Democrática Cultural.

Plan Sectorial de Desarrollo Integral - PSDI

Con la aprobación de la Ley N° 777 del SPIE, se establece un conjunto de normas, procesos, metodologías y procedimientos para la planificación integral de largo, mediano y corto plazo del Estado Plurinacional.

El Plan Sectorial de Desarrollo Integral (PSDI) articula las propuestas del sector y del conjunto de las Entidades, Instituciones y Empresas Públicas de manera simultánea y complementaria, de acuerdo a lo establecido en el PDES 2021-2025.

Plan Estratégico Institucional – PEI

Los Planes Estratégicos Institucionales (PEI) permiten a cada entidad o institución pública establecer, en el marco de sus atribuciones, su contribución directa a la implementación del PDES, PSDI, PEM, PTDI según corresponda, y se elaborarán de forma simultánea y coordinada con los planes de mediano plazo.

Plan Operativo Anual – POA

Los Planes Operativos Anuales (POA) son la programación de acciones de corto plazo de cada entidad pública señalada en el Artículo 4 de la presente Ley, y son aprobados por la Máxima Autoridad Ejecutiva correspondiente.





El Plan Operativo Anual contemplará la estimación de tiempos de ejecución, los recursos financieros necesarios, la designación de responsables, así como las metas, resultados y acciones anuales.

3. MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONALES

El SEDEM, como agente promotor del Estado en la economía ha identificado su misión y visión de acuerdo al siguiente detalle:

MISIÓN

• *"Sembrar Empresas Públicas Productivas sostenibles y rentables para el Vivir Bien de las bolivianas y los bolivianos"*

VISIÓN

• *"Contribuir a la consolidación del Modelo Económico Social Comunitario Productivo del país como entidad especializada en la incubación de Empresas Públicas Productivas rentables y la mejora de la nutrición de madres-niños y otros sectores vulnerables."*

Con el fin de cumplir con el mandato legal establecido en el Decreto Supremo N° 0590 y la Misión y Visión Institucional, es necesaria la asignación de presupuesto y recursos financieros suficientes, destinados a garantizar las operaciones y actividades establecidas en el POA Gestión 2023 del SEDEM y sus EPPs dependientes.

En este sentido el SEDEM como incubadora de empresas públicas, ha coadyuvado en la implementación y puesta en marcha de sus Empresas Públicas Productivas (EPPs) dependientes, bajo los principios de generación de valor agregado y su articulación a la matriz productiva, priorizando la industrialización y el fortalecimiento de los pequeños productores y sectores comunitarios.

Como estrategia institucional dada la razón de ser del SEDEM, la planificación 2023 está enmarcada en el apoyo en la puesta en marcha de la Empresas Públicas Productivas y acompañar las etapas posteriores de desarrollo de las seis empresas bajo tuición del SEDEM y considerando la actividad productiva y ventas de las mismas.

De acuerdo al avance de actividades propias de cada empresa, para la ejecución de la planificación correspondiente a la gestión 2022, se realizó la siguiente clasificación:





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

LOGRO DE RESULTADOS

- Empresa de Cartones de Bolivia – CARTONBOL
- Empresa Pública Productiva Papeles de Bolivia – PAPELBOL

EN DESARROLLO

- Envases de Vidrio de Bolivia – ENVIBOL
- Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia – ECEBOL (Oruro)
- Empresa Estratégica de Producción de Abonos y Fertilizantes – EEPAF
- Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS
- Empresa de Cartones de Bolivia – CARTONBOL

EN IMPLEMENTACIÓN

- Empresa Pública Productiva Cementos de Bolivia - ECEBOL (Oruro y Potosí)
- Empresa Pública Productiva de Industrialización de la Hoja de Coca Boliviana - KOKABOL

4. ANÁLISIS DE SITUACIÓN

En función al PEI del SEDEM y sus EPPs dependientes, se detalla a continuación el análisis FODA de la Institución y sus Empresas:

SEDEM - GSAP

FORTALEZAS

- Personal joven y fuertemente motivado hacia la mejora.
- Cuenta con un importante apoyo financiero a través de créditos y donaciones a nivel gubernamental.
- Articulación de la EPPs dependientes, como brazo operativo del Subsidio.
- Importante generadora de fuentes de empleo directo e indirecto por ser incubadora de empresas públicas productivas.
- Avances en la Gestión de Planes y Programas.
- Exclusividad en la distribución de asignaciones familiares.

DEBILIDADES

- Política salarial para la Empresas Públicas no incentiva el aumento de la productividad de sus trabajadores.
- Alta rotación del personal.
- Personal eventual con diferentes condiciones laborales.
- Burocracia en procesos de contratación.
- Deficiente inducción de personal.

OPORTUNIDADES

- Lograr sinergias con las comunidades rurales
- Acceso a medios de comunicación masivos y tecnológicos.
- Apoyo de políticas gubernamentales.
- Creación de nuevas tecnologías aplicables a la incubación.





- Políticas de incentivo a la producción nacional.
- Mercado potencial para generar y fomentar ideas de negocios factibles.
- Alianzas estratégicas entre instituciones del sector público – privado, académicas y no gubernamentales.

AMENAZAS

- Entorno dinámico y cambios a nivel político y gubernamental.
- Movimientos sociales: la inestabilidad propia de los sectores sociales podría afectar el desempeño de las EPPs por la coyuntura que se podría presentar tanto en el entorno de la fábrica como en las rutas de distribución.
- Normativa legal no aplicable a las Empresas Públicas dependientes del SEDEM.
- Imposiciones políticas.
- Inestabilidad en la continuidad de autoridades y personal.
- No existe políticas de institucionalización.

PAPELBOL

FORTALEZAS

- Ser la primera fábrica de papel ecológico de escritura e impresión del país.
- Capacidad para diversificar productos.
- Equipo para medición de gramaje en línea
- Laboratorio de análisis de papel con alto nivel de equipamiento.
- Laboratorio de análisis de agua establecido.

DEBILIDADES

- Falta de liquidez por pagos retrasados.
- Centralismo administrativo.
- Localización de la planta (logístico de compra de materiales, insumos y suministros y emergencias).
- Índices de producción bajos.
- No se cuenta con canales de distribución adecuados a nivel nacional.
- Proceso burocrático para pago a proveedor nacional e internacional.
- Necesidad de una estructura organizacional específica en Papelbol para desarrollar e implementar las estrategias comerciales.
- Al ser empresa pública estamos obligados a cumplir normativa gubernamental.
- Falta de capacitación del personal.

OPORTUNIDADES

- Mejorar tecnológicamente.
- Producción de papel a partir de fibra reciclada. (Apoyo a nuevas tendencias de reciclado)
- Papel reciclado en el mercado nacional e internacional a mayores precios.
- Gestionar refuerzo de instructivas para el uso de papel Reciclado en todas las actividades de entidades públicas que impliquen el uso de papel.
- Existe un amplio mercado de consumo de papel de impresión y papeles marrones.
- Contratos con privados por período de 1 año.
- Desarrollar Políticas para acopiar el papel en desuso de entidades públicas.
- Los clientes tienen necesidades de otros tipos de papeles que a la fecha están siendo importados.
- El contar con una fuente cercana para el abastecimiento de agua (rio)





AMENAZAS

- Inexistencia de normativa boliviana que regule la fabricación de papel de escritura e impresión y papeles marrones.
- Transitabilidad en época de lluvias en Bolivia y en especial en la zona del trópico de Cochabamba no está garantizada
- Creación de nuevas empresas dedicadas al mismo rubro
- Los sistemas de recolección de papel en desuso no están establecidos en función a una norma por lo que la oferta de papel es escasa.
- Intervención de otras partes interesadas (Gobierno, movimientos sociales, etc.) en algunas decisiones respecto a la empresa.
- Condicionamiento a permisos ambientales para captación directa de agua de río.
- Condiciones climáticas que repercuten en el proceso productivo como elevado índice de humedad y fallas en el sistema eléctrico debido a tormentas eléctricas.
- Convulsiones Sociales.
- Efecto económico negativo debido a desastres naturales y emergencias sanitarias.
- Dependencia de proveedores externos para el tema de la INSUMOS Y REPUESTOS

ECEBOL

FORTALEZAS

- Tecnología e infraestructura de última generación
- Precios competitivos
- Buena calidad del producto final
- Yacimiento de caliza propio.

DEBILIDADES

- Modelo organizacional burocrático en adquisición y contratación
- Falta coordinación en la comunicación entre oficina Central y planta.
- Falta de incentivos para recursos humanos
- Dificultad de comercialización de cemento a granel
- Falta de condiciones en infraestructura y ambiente de trabajo para el servidor público en planta.

OPORTUNIDADES

- Cartera potencial de clientes
- Posibilidad de exportación
- Lograr mejores acuerdos con los proveedores
- Necesidad del producto en el mercado

AMENAZAS

- Competencia agresiva y consolidada en el mercado
- Riesgo para la distribución por conflictos sociales
- Posible publicidad negativa en redes
- Cambio de la regulación normativa
- Influencia de sindicatos de proveedores de servicios
- Conflictos sociales por parte de las comunidades aledañas, que derivan en bloqueos a planta u otras medidas de presión
- Ubicación geográfica alejada y dificultoso acceso caminero





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

EEPAF

FORTALEZAS

- Normativa vigente que contribuye a logro de nuestros objetivos.
- Recursos financieros disponibles.
- Personal capacitado y con experiencia en el manejo de la tecnología para la producción y comercialización de abonos y fertilizantes
- Priorización por parte del SEDEM para la implementación de las Plantas de Abonos, Fertilizantes y otros insumos agrícolas a nivel nacional, así como el acompañamiento en las etapas posteriores de desarrollo.
- Producción de abono de origen orgánico.
- Capacidad de producción de abono orgánico que coadyuvara en la recuperación de suelos, contribuir a la mejora de la productividad agrícola, para alcanzar la seguridad alimentaria con soberanía, y apoyar en los procesos educativos relacionados con la disminución de la contaminación ambiental.
- Formulación de productos de acuerdo a la necesidad y requerimientos de los cultivos.
- Adaptabilidad en la producción y comercialización de insumos agrícolas a nivel nacional.

DEBILIDADES

- Procesos administrativos burocráticos y con periodo de tiempos largos NO compatibles con el ciclo agrícola.
- Falta de interrelación directa con entidades del sector (público/ privada) para la comercialización.
- Carencia de infraestructura adecuada para los procesos de producción y comercialización.
- Producción de Abono Orgánico no tecnificado que puede llegar a ser más costoso en comparación a otros abonos.
- Falta de conocimiento y aplicación a la normativa medio ambiental vigente para el manejo adecuado de Residuos Sólidos Biodegradables generados por las industrias.
- Falta de conocimiento de las entidades públicas sobre la función de la EEPAF, inherentes a la producción de fertilizantes.
- No se cuenta con tecnología moderna y actualizada en los procesos de producción de abonos y fertilizantes.
- Política salarial que incentive el esfuerzo de los trabajadores y técnicos de la EEPAF.

OPORTUNIDADES

- Convenios directos con programas del Estado que apoyan a la producción agrícola y especialmente a la recuperación de suelos.
- Sistemas preferenciales para convenios interinstitucionales para tratamiento de Residuos Sólidos Biodegradables y producción de fertilizantes.
- Demanda de empresas privadas productoras de Residuos Sólidos Biodegradables para su tratamiento.
- Demanda creciente de abonos, fertilizantes y otros insumos agrícolas.
- El Incremento de plagas y enfermedades resistentes, producidos por el uso excesivo de plaguicidas químicos, hace que se valore los fertilizantes orgánicos.





- Acceso preferencial a la urea (YPFB) y cloruro de potación (RECURSOS EVAPORITICOS) en la cadena productiva de Abonos y Fertilizantes.

AMENAZAS

- Factores climatológicos (que podrían generar posibles retrasos en los procesos de producción y distribución).
- Empresas privadas empiezan con la producción de bioplaguicidas y biofertilizantes a nivel nacional.
- Ya existen empresas privadas implementadas que tienen mucha capacidad para la importación de materia prima y la realización de mezclas físicas y químicas tanto granuladas, polvo y foliares.
- Oferta externa de abonos y fertilizantes a precios bajos.

EEPS

FORTALEZAS

- Normativa vigente que contribuye a la producción de semilla y grano comercial de calidad.
- Apoyo del SEDEM en la incubación de Empresas Estratégicas.
- Producto final Certificado: El producto final cuenta con Certificación del INIAF.
- Integración de las cadenas productivas (Trigo).
- Articulación con operadores semilleros a nivel nacional (Trigo, soya, maíz y otros).
- Certificación ambiental industrial para producción de semilla y grano comercial.
- Equipamiento y maquinaria para el procesamiento de calidad de semilla, grano comercial y otros.
- Personal con experiencia en la producción de semilla y grano comercial en volúmenes significativos.

DEBILIDADES

- Rotación constante de personal técnico - administrativo.
- Elevados costos de producción.
- Alto nivel de burocracia en los procesos de contratación.
- Ausencia de terrenos agrícolas propios.
- Falta de un sistema informático para la centralización de información generada de datos históricos y proyección de producción.
- Escasas políticas gubernamentales de apoyo a la producción semillera e investigación.
- Escasos recursos asignados por el gobierno central.
- Producción de semilla estocada sin demanda en mercado nacional.

OPORTUNIDAD

- Políticas gubernamentales de apoyo al sector semillero.
- Mercados potenciales (Subsidios, EMAPA, asociaciones semilleros).
- Demandas insatisfechas de semilla y grano comercial (trigo, arroz, frejol).
- Producción de dos cosechas anuales en el departamento de Santa Cruz.
- Zonas identificadas con potencial de producción agrícola en el cultivo de trigo.

AMENAZAS

- Empresas privadas dedicadas al rubro de producción de semilla y grano comercial.
- Importación de semilla por conductos irregulares (contrabando).
- Factores climáticos adversos por la producción de semilla y grano comercial.





- Precios bajos de productores privados amenazan la estabilidad de la Empresa.

ENVIBOL

FORTALEZAS

- Tecnología de última generación amigable con el medio ambiente,
- altos estándares de producción,
- capacidad instalada de producción,
- ubicación,
- producción versátil con inocuidad y calidad,
- vidrio es reutilizable y puede ser transformado infinitas veces,
- cuneta con licencia ambiental,
- personal calificado

DEBILIDADES

- Alto coste en el proceso de producción,
- Abastecimiento de servicios básicos confiables,
- Deficiencia en el aprovisionamiento de materia prima,
- Capacidad 100% no utilizada,
- Costos altos de servicios básicos (Luz, GLP),
- Sistema de costos basados en actividades,
- Sistema de almacenaje

OPORTUNIDADES

- En el mediano y largo plazo reemplazar los envases de plástico por envases de vidrio,
- Regulaciones normativas que permite impulsar la comercialización de envases de vidrio en el mercado interno y externo,
- Alianzas estratégicas,
- Convenios y/o contratos con empresas altamente reconocidas,
- Competencia mínima,
- Demanda insatisfecha,
- Ventas corporativas,
- Diversificación del mercado

AMENAZAS

- Presiones políticas,
- Conflictos sociales,
- Globalización de mercados,
- Incremento en los precios de materia prima adquiridos en el exterior,
- Efectos económicos y sociales del Covid,
- Condiciones de transporte,
- Dependencia de bienes de consumo importados,
- Deserción de mano de obra,
- Entre otros

KOKABOL

FORTALEZAS

- Ser la primera empresa de producción de fitofármacos en el país
- Laboratorios de I+D otorgaran a la empresa la capacidad para diversificar productos.





- Capacidad de expansión de líneas de producción
- Localización estratégica de la planta, cercano al mercado de coca del municipio de Sacaba.

DEBILIDADES

- Burocracia en los trámites administrativos
- Al ser una empresa nueva, se tiene que generar toda la documentación (procedimientos, manuales, etc), necesaria para su puesta en marcha

OPORTUNIDADES

- Mercado de productos naturales de salud en tendencia alcista.
- Desarrollo de la industria farmacéutica en el país como un resultado del PDES 2021-2025.

AMENAZAS

- Inexistencia de normativa boliviana que regule la exportación de productos en base a hoja de coca.
- Posibles Convulsiones sociales pueden afectar la operatividad de la empresa.
- Dependencia de proveedores externos para Insumos y Repuestos.

CARTONBOL

FORTALEZAS

- Mayor eficiencia en el manejo de los recursos de la empresa.
- Clientes importantes consolidados privados y públicos.
- Diversificación de productos.
- Nueva imagen comercial.
- Mayor flexibilidad en la atención de las demandas del cliente frente a la competencia.
- Calidad Competitiva
- Personal comprometido y experimentado
- Compromiso con el medio ambiente enmarcado en la Política de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente.
- Flexibilidad en la diversificación de productos y elaboración de prototipos
- Personal Competente para el cumplimiento de los requerimientos administrativos y financieros.
- Miembros de la ACCCSA (Asociación de Corrugadores del Caribe, Centro y Sur América) desde 2018
- Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 Certificado

DEBILIDADES

- Sistema de Gestión de Calidad Certificado en base a la ISO 9001:2015 (todos los procesos de la empresa).
- Personal identificado y comprometido con la empresa para el logro de objetivos (autosostenibilidad).
- Responsabilidad Social empresarial mediante la generación de trabajo inclusivo.
- Compromiso con el medio ambiente mediante políticas de gestión de residuos del proceso productivo.
- Atención Personalizada a clientes.
- Implementaciones tecnológicas a medida de los procesos.
- Capacidad de resolución de problemas.





- Alta tasa de disponibilidad y fiabilidad del área de mantenimiento del patrimonio productivo, apoyo y servicio.

OPORTUNIDADES

- Constante crecimiento del mercado de empaques.
- Creciente concientización de la sociedad para la utilización de productos reciclables.
- Alta demanda de Productos de Empaque (Bolsas de Papel Kraft para cemento). Posibilidad de diversificación de productos.
- E-commerce en crecimiento debido a la posibilidad de realizar pagos mediante banca electrónica.
- Crecimiento de la implementación de las TIC's en la industria 4.0.
- Implementación de un Sistema de Contabilidad de Costos.
- Consolidación de la empresa en el ciclo de vida de la incubadora de empresas.
- Posibilidad de participar en capacitaciones, ferias y eventos internacionales a precios preferenciales por ser socios de la asociación de Corrugadores del Caribe, Centro y Sur América (ACCCSA).

AMENAZAS

- Crisis mundial por la pandemia del COVID-19 y el brote de enfermedades.
- Conflictos bélicos a nivel mundial que afectan la producción de materias primas, insumos y repuestos.
- Crecimiento en la internación de empaques debido a precios poco competitivos en el mercado nacional.
- Economías de escala aplicadas por la competencia nacional.
- Permanente actualización de procesos intensivos en tecnología y capital por parte de la competencia.
- Sistema Administrativo no acorde a Empresas Públicas Productivas por falta de reglamentación específica para empresas (Ley N°466).

5. ELABORACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

La elaboración del POA para la Gestión Fiscal 2023 del SEDEM y de sus EPPs dependientes, se encuentra formulado en el marco de la normativa legal vigente y de las Directrices de Formulación Presupuestaria 2023 aprobadas por los Ministerios de Economía y Finanzas Públicas y de Planificación del Desarrollo, bajo los siguientes principios:

- ✓ **Integralidad y Universalidad:** El POA debe contemplar todas las acciones resultantes del cumplimiento de las competencias asignadas.
- ✓ **Sostenibilidad:** El POA debe sujetarse a las posibilidades reales de su financiamiento.
- ✓ **Transparencia:** El POA debe ser expresado en términos claros, y difundido tanto al interior de cada entidad como para conocimiento público.
- ✓ **Flexibilidad:** El POA podrá ser objeto de ajustes o modificaciones.

Asimismo, es importante mencionar que el POA 2023 del SEDEM y de sus EPPs dependientes, han sido registrados debidamente en el Sistema de Gestión Pública (SIGEP).

[Firma]





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

Los informes del POA 2023 del SEDEM y de sus EPPs dependientes, se encuentran en adjuntos y se enmarcan bajo las siguientes características principales:

- ✓ Basados en la Ley N° 777 del SPIE.
- ✓ Articulados directamente con el Presupuesto 2023.
- ✓ Presentan indicadores cuantificables y medibles.
- ✓ Posibilita el seguimiento y control del avance de metas, resultados y acciones.
- ✓ Las Acciones de Corto Plazo para el 2023 se encuentran alineados con las Acciones a Mediano Plazo establecidas en el PEI 2021-2025 del SEDEM.

Bajo estas premisas, a continuación, se detalla la Matriz de Articulación del PDES y PEI del SEDEM y sus EPPs dependientes:



Tabla N° 1: Matriz de Articulación PDES y PEI SEDEM, PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS Y ENVIBOL

ARTICULACIÓN AL PDES (A)		ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)			ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)		ENTIDAD		DEPENDENCIA	
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE (2020)				
1	1	4	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.	Empresas Públicas Productivas consolidadas e independientes (cantidad acumulada)	Número de Empresas Públicas Productivas consolidadas e independientes (cantidad acumulada)	Empresas	Σ empresa anualmente	3	6	SEDEM	SEDEM	SEDEM
1	1	4	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales.	Ejecución física por gestión (porcentaje/año)	N° de acciones institucionales ejecutadas durante el año	%	Ejecución de acciones / Programación de acciones anual*100	61,50%	100%	SEDEM	SEDEM	SEDEM
				Lograr Bs.5,330,000 en utilidades al 2025.	Utilidades	Bolivianos	Σ Ingresos por Utilidades	0,00	Generar utilidades por Bs.5,330,000 al 2025	PAPELBOL	SEDEM	SEDEM
1	1	4	Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.	Lograr Bs.277,390,000 en ingresos por ventas y garantizar la operatividad de acuerdo a capacidad de producción.	Ingresos Ventas	Bolivianos	Σ Ingresos por Gestión	18.303.777	Generar ingresos por ventas por Bs.277,390,000 al 2025	PAPELBOL	SEDEM	SEDEM
				Lograr una producción de 50.047 TN de Papel Ecológico, Kraft y Maquila al 2025.	Producción respecto a lo programado	Toneladas	Σ Toneladas producidas por gestión	1.758	Producir 50.047 TN al 2025	PAPELBOL	SEDEM	SEDEM
				10 Proyectos nuevos desarrollados (cantidad/año)	Número de Proyectos nuevos desarrollados	Proyectos	Σ Proyectos nuevos desarrollados		Implementar 10 proyectos exitosos al 2025	PAPELBOL	SEDEM	SEDEM

ARTICULACIÓN AL PDES (A)		ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)			ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)		ENTIDAD		DEPENDENCIA	
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	INDICADOR DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LÍNEA BASE (2020)				
1	1	4	Consolidar la presencia de ECEBOL a nivel nacional e internacional, ampliando la cartera de clientes e innovando la oferta de productos y servicios.	Lograr una producción de 3.379.404 toneladas de cemento al 2025, consolidando la implementación a los SGC.	Producción de cemento por año (Toneladas métricas/año)	t	Σ de toneladas de cemento producidas por año	153.158,93	3.379.404	ECEBOL	SEDEM	
				Generar ingresos por Bs. 2.703.523.408 al 2025	Ingresos anuales por ventas de cemento y servicios (en Millones de bolivianos/año)	Bs.	Σ de ingresos anuales	97.067.129,98	2.703.523.408,00	ECEBOL	SEDEM	
				Lograr Bs. 193.196.518 de utilidades al 2025	Utilidades generadas por año (en Millones de bolivianos/año)	Bs.	Σ de utilidades anuales	9.840.357,00	193.196.517,76	ECEBOL	SEDEM	
				Implementar la Planta de Cemento de Oruro	Implementación de la planta de cemento Oruro (porcentaje de avance acumulado)	%	% Ejecución física acumulada	98%	100%	ECEBOL	SEDEM	
1	1	4	Lograr resultados óptimos y consolidar la incubación de la Empresa ENVIBOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio.	Implementar la Planta de Cemento de Potosí	Implementación de la planta de cemento Potosí (porcentaje de avance acumulado)	%	% Ejecución física acumulada	91%	100%	ECEBOL	SEDEM	
				Producir 133.465 TM, consolidando la implementación a los SGC.	Toneladas de envases de vidrio producidos por gestión (2021-2025)	Toneladas	Σ toneladas por gestión	2956	138.036	ENVIBOL	SEDEM	
					Porcentaje de Capacidad Real utilizada en la producción de envases de vidrio por gestión	Toneladas	toneladas por gestión	9%	87%	ENVIBOL	SEDEM	
				Sostenibilidad financiera logrando ingresos por la venta de productos y	Ingresos por venta de Bienes y Servicios generados por	Bs	Σ Bolivianos por gestión	10.666.401	685.787.370	ENVIBOL	SEDEM	

ARTICULACIÓN AL PDES (A)			ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)					DEPENDENCIA	
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LINEA BASE (2020)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)	ENTIDAD	
				servicios por Bs. 685.787.330 al 2025	gestión (2021-2025)						
					Generación de Utilidad Neta por venta de Bienes y Servicios gestión (2021-2025)	Bs	Σ Ingresos por Utilidades	5.517.305	21.853.621	ENVIBOL	SEDEM
				100% del cumplimiento en la gestión administrativa financiera de la empresa	Ejecución del presupuesto por gestión	Porcentaje	Σ = Totales	46%	85%	EEPAF	SEDEM
				Acopiar 29.604 toneladas de residuos biodegradables para su tratamiento	Desempeño de las áreas funcionales	Porcentaje	N/A	46%	80%	EEPAF	SEDEM
				Lograr producir 6.731 toneladas de abonos orgánicos	Recepción de residuos orgánicos (Tn.)	Toneladas	Σ = Residuos biodegradables acopiados	74,60	29.604	EEPAF	SEDEM
				Lograr producir 14.400 litros de fertilizantes líquidos	Producción de abonos orgánicos (Tn.)	Toneladas	Σ = Abonos producidos	0,00	6.731	EEPAF	SEDEM
			Mejorar la eficiencia de la empresa EPPAF, incrementando sus capacidades productivas, desarrollando líneas de producción, generando canales de ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.	Lograr una producción de 4.100 toneladas de fertilizantes granulados	Producción de fertilizantes líquidos (Ltrs.)	Litros	Σ = fertilizantes líquidos producidos	2108,00	14.400	EEPAF	SEDEM
1	1	4		Lograr una producción de 4.100 toneladas de fertilizantes granulados	Producción de fertilizantes granulados (Tn.)	Toneladas	Σ = fertilizantes granulados producidos	0,00	4.100	EEPAF	SEDEM
				Lograr producir 579 toneladas de bioinsumos	Producción de Bioinsumos (Tn.)	Toneladas	Σ = Producción de bioinsumos	0,00	579	EEPAF	SEDEM
				Generación de 207,06 Millones de Bolivianos por los servicios de tratamiento de residuos biodegradables, distribución de productos frescos, frutas, verduras y otros al subsidio y por la venta directa y por pago diferido de insumos agrícolas como ser: abonos orgánicos,	Ingresos por la recepción y tratamiento de residuos biodegradables	Bolivianos	Σ = Ingresos por los servicios de Tratamiento de Residuos	0,00	10.880.900	EEPAF	SEDEM
					Ingresos por la venta de abonos orgánicos	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta de abonos orgánicos	190137,00	15.651.835	EEPAF	SEDEM
					Ingresos por la venta de fertilizantes líquidos	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta de fertilizantes líquidos	0,00	31.501.903	EEPAF	SEDEM

ARTICULACIÓN AL PDES (A)		ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)			ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)		DEPENDENCIA	
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LINEA BASE (2020)	ENTIDAD	SEDEM
					Ingresos por la venta de bioinsumos	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de bioinsumos}$	0,00	EEPAF	SEDEM
					Ingresos por la venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros)	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de fertilizantes base}$	0,00	EEPAF	SEDEM
					Ingreso por la venta de insecticidas, herbicidas, funguicidas y otros productos químicos)	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de productos químicos}$	1072491,00	EEPAF	SEDEM
					Ingresos por la venta y distribución de productos frescos, frutas y verduras al subsidio	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de prod. Frescos, frutas y verduras}$	0,00	EEPAF	SEDEM
					Ingresos por la recuperación de la deuda	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la recuperación de la deuda}$	0,00	EEPAF	SEDEM
					Producción de semillas por año (Toneladas métricas/año)	Toneladas	Sumatoria de toneladas de semilla y grano comercial producidas anualmente	3.148	EEPS	SEDEM
1	1	4	Consolidar la incubación y el alcance nacional de la EEPS en la producción y distribución de semillas de calidad al sector agrícola.	28.794 Toneladas producidas de semilla y grano comercial al 2025	Ingresos anuales por venta de productos (en Millones de bolivianos)	Bolivianos	Sumatoria de ingresos por venta de productos al año	109.879.069	EEPS	SEDEM
					85% de ejecución física y presupuestaria de la empresa al 2025	Porcentaje	Porcentaje de ejecución (físico-presupuestaria) por año	29%	EEPS	SEDEM

10/11

JEFE U. PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS
C.C.C.C.
SEDEM

JEFE U. PRESUPUESTO
C.C.C.C.
SEDEM

JEFE U. CONTABILIDAD
C.C.C.C.
SEDEM

ARTICULACIÓN AL PDES (A)				ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)				ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)		ENTIDAD		DEPENDENCIA		
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LÍNEA BASE (2020)								
				Bs. 2.500.000 generados por utilidad al 2025	Utilidades anuales (en Millones de bolivianos/año)	Bolivianos	Sumatoria de Ingresos por Utilidades por año	5.952.471	2.500.000			EEPS			SEDEM	
				100% implementado un ingenio arrocero en Montero/ Santa Cruz.	Implementación de un ingenio arrocero en Montero/ Santa Cruz (porcentaje de avance acumulado)	Porcentaje	% de ejecución física del proyecto acumulada	0%	100%			EEPS			SEDEM	
1	3	1	Distribuir paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida conformado por productos nutricionales nacionales.	Se ha logrado la distribución de 2.113.322 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente.	Paquetes distribuidos del subsidio universal prenatal por la vida (cantidad/año)	Paquetes	Σ de paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida distribuidos por Gestión (2021-2025)	275.506	2.113.322			GSAP			SEDEM	
1	3	1	Distribuir paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia conformados por productos nutricionales nacionales.	Se ha logrado la distribución de 2.745.324 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente.	Paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia entregados (cantidad/año)	Paquetes	Σ de paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia entregados por Gestión	418.821	2.745.324			GSAP			SEDEM	
2	3	3	Implementar la industria de la hoja de coca para mostrar los beneficios medicinales y nutricionales.	Se cuenta con industria medicinal y nutricional de la hoja de coca.	% de ejecución física de la planta acumulada	%	Σ de porcentajes de ejecución	0%	100%			KOKABOL			SEDEM	
					Toneladas de hoja de coca industrializada	Tn	Σ de toneladas	0	100			KOKABOL			SEDEM	

ARTICULACIÓN AL PDES (A)			ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)						
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	LÍNEA BASE (2020)	ESTIMACION DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)	ENTIDAD	DEPENDENCIA
					Cantidad de Crema dental producida	Unidades	Σ de tubos de crema dental producidos anualmente.	0	336.600	KOKABOL	SEDEM
					Cantidad de Harina (presentación de 50 gr) producida	Unidades	Σ de unidades de harina de coca producidas anualmente.	0	146.000	KOKABOL	SEDEM
					Cantidad de productos generados en la línea de productos secos	Tn	Σ de toneladas de productos secos producidos anualmente	0	0	KOKABOL	SEDEM
					Cantidad de productos generados en la línea de productos húmedos	Tn	Σ de toneladas de productos húmedos producidos anualmente	0	0	KOKABOL	SEDEM

Tabla N° 2: Matriz de Articulación PDES y PEI – CARTONBOL

ARTICULACIÓN AL PDES (A)			ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		INDICADORES (C)				ESTIMACIÓN DE METAS DE MEDIANO PLAZO* (2021-2025)		ENTIDAD	DEPENDENCIA
E	M	R	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE (2020)	RESULTADO DE MEDIANO PLAZO (PEI 2016-2020)			
1	1	4	Obtener resultados óptimos, generando Bs 17.190.610,43 de utilidad, consolidando la Incubación de la Empresa CARTONBOL brindando soluciones financieras sobre solvencia y liquidez al 2025	Utilidades operativas	Bolivianos (Bs) de Utilidad Obtenido al 2025	Bolivianos	Ingresos Egresos	-7.821.698,33	-997.947,37	17.190.610,43	CARTONBOL	SEDEM
1	1	4	Generar Bs 168.285.300 de ingresos por ventas al 2025.	Ingresos por venta de productos y servicios	Bolivianos (Bs.) de ingresos por ventas alcanzados al 2025	Bolivianos	Ingresos	18.268.163,12	105.550.331,00	168.285.299,00	CARTONBOL	SEDEM
1	1	4	Procesar 13.456 Toneladas de producto terminado, implementando herramientas de mejoramiento continuo al 2025.	Toneladas producidas	Toneladas de Producto Terminado producido al 2025	Toneladas	Toneladas	1.484,47	6.892,00	13.456,00	CARTONBOL	SEDEM
1	1	4	Mejorar el promedio de desempeño anual de procesos para llegar al 80% en 2025.	Mejora en el desempeño de los procesos	Porcentaje (%) de desempeño de los procesos alcanzado al 2025	Porcentaje	N° Tareas Ejecutadas / N° Tareas programadas	0%	0%	80%	CARTONBOL	SEDEM

En este contexto y de acuerdo a las Acciones a Mediano Plazo determinadas, a continuación, se muestra la Articulación PEI – POA 2023 del SEDEM y sus EPPs dependientes:









Av. Jaime Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001(fax) – 2145707 - 2145697
La Paz – Bolivia

Tabla N° 3: Articulación PEI y POA 2023 SEDEM, PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS y ENVIBOL

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)			ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)					
COD	DENOMINACIÓN	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
1.1	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.	1.1.1	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.	Número de empresa públicas productivas han cumplido la etapa de logro de resultados	Empresa	Σ empresa anualmente	3	0	2
				Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL Y ENVIBOL.	Número de empresa públicas productivas han cumplido la etapa de desarrollo	Empresa	Σ empresa anualmente	6	6	6
				Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM	Número de empresa públicas productivas han cumplido la etapa de implementación	Empresa	Σ empresa anualmente	3	2	2
1.2	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales.	1.2.1	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales.	Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%.	N° de acciones institucionales ejecutadas durante el año	%	Ejecución de acciones / Programación de acciones anual*100	75,07%	85%	100%
2.2	Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su	2.2.1	Lograr Bs64,485,200 de ingresos por servicio de maquila, ventas de papel kraft, ecológico y sus productos derivados con valor agregado.	Lograr Bs.1,380,000 en utilidades en 2023.	Resultado Neto de la Gestión 2023	Bolivianos	Σ Ingresos por Utilidades	-	-	1.380.000
				Lograr Bs.64,485,200 en ingresos por ventas.	Ventas Brutas Facturadas según Libro de Ventas IVA	Bolivianos	Σ Ingresos de la gestión	-	-	64.485.200
				Gestionar y Cobrar los Saldos Pendiente de Gestiones Pasadas en un 100%.	Recuperación de Saldos por Cobrar de Gestiones Pasadas	Porcentaje	Σ Cobros Efectivizados	20%	30%	100%



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA
MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMIA PLURAL

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)			ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)					
COD	DENOMINACIÓN	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
	autonomía de gestión.	2.2.2	Lograr una producción de Toneladas de Bobinas: 1.000Toneladas de Papel Ecológico; 3.000Toneladas de Papel Kraft y 7.700Toneladas en Servicios de Maquila.	Lograr una producción de 11.700Toneladas de Bobinas; 1.000Toneladas de Papel Ecológico; 3.000Toneladas de Papel Kraft y 7.700Toneladas en Servicios de Maquila.	Producción de Bobinas en Toneladas	Toneladas	Σ Toneladas de Bobinas de Papel producidas en la gestión			11.700
		2.2.3	Lograr una producción de Toneladas de Papel Ecológico con Valor Agregado	Lograr una producción de 530 Toneladas de Papel con Valor Agregado	Producción de Resmas con Valor Agregado	Toneladas	Σ Toneladas de Papel Ecológico con Valor Agregado producidos en la gestión	159		530
		2.2.4	Lograr la consolidación de las condiciones técnicas administrativas del personal al 100%	Consolidar las condiciones técnicas y administrativas para el personal al 100 % al 2023.	Capacitación y Dotación de Herramientas de Trabajo	Porcentaje	Σ Requerimientos Atendidos en la gestión	100%	100%	100%
		2.3.1	Producir 727,450 toneladas de cemento durante la gestión 2023	Sanear los saldos de cuentas por Pagar de Gestiones Pasadas en un 100%.	Pago de Obligaciones Pendientes de Gestiones Pasadas	Bolivianos	Σ Pagos Efectivizados	50%	30%	100%
2.3	2.3. Consolidar la presencia de ECEBOL a nivel nacional e internacional, ampliando la cartera de clientes e innovando la oferta de productos y servicios.	2.3.2	Apoyar al desarrollo de emprendimientos productivos de la comunidad	Cuatro emprendimientos productivos apoyados en la comunidad	Nº de emprendimientos productivos apoyados	Emprendimientos	Σ de emprendimientos productivos apoyados	9	20	4
				Bs. 580,183,853 de ingresos generados por ventas de bienes y servicios	Ingresos por ventas de bienes y servicios	Bs.	Σ de ingresos	199,569,878	234,781,095	580,183,853
		2.3.3	Generar ingresos por ventas de bienes y servicios	Implementar al menos tres campañas comunicacionales para fortalecimiento de marca e imagen empresarial	Nº de campañas implementadas	Nº	Σ de campañas mensuales	0	3	3
				Implementar 2 estudios de mercado para reajustar la estrategia comercial	Nº de estudios de mercado	Nº	Σ Estudios realizados	0	0	2

Av. James Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001(fax) - 2145707 - 2145697
La Paz - Bolivia





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA
MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM
Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)				ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)				
COD	DENOMINACIÓN	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
2.4	Lograr resultados óptimos y consolidar la incubación de la Empresa ENVIBOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio.	2.3.4	Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas de ECEBOL	El 100% de las solicitudes técnicas, administrativas atendidas	Porcentaje de solicitudes técnicas y administrativas atendidas	%	ejecutado/progrma mado *100	85%	95%	100%
		2.3.5	Implementar la Planta de Cemento de Potosí	Pagar Bs 159,709,987 por amortización de capital e intereses de crédito FINPRO	Amortización de la deuda de capital	Bs.	---	0	0	159.709.987
		2.4.1	Producir 29,771 Toneladas Métricas de envases de vidrio en el año.	Lograr el 97% de la implementación de la Planta de Cemento en Potosí	% avance de implementación de la planta	%	Σ avance		91%	97%
		2.4.2	Generar Bs145.614.555,00 de ingresos por ventas de Envases de Vidrio	29,771 Toneladas Métricas de producidas en el año.	Toneladas de envases de vidrio producidos	TM	Σ toneladas por gestión	11.823	27.790	29.771
2.5	15	2.5.1	Ejecución de las actividades y del presupuesto programado de la gestión 2023	Capacidad instalada de producción utilizada de la planta de envases de vidrio (porcentaje de capacidad instalada)	0	TM	Σ toneladas por gestión	37%	88%	94%
				Bs145.614.555,00 de ingresos por ventas de Envases de Vidrio	Ingresos por venta de Bienes y Servicios generados	Bs	Σ Bolivianos por gestión	56.295.667	123.556.089	145.614.555
				Bs4.368.437,00 de utilidad neta de ingresos por ventas de Envases de Vidrio	Utilidades por venta de Bienes y Servicios generados	Bs	Σ Bolivianos por gestión	56.295.667	123.556.089	145.614.555
				100% gestiones realizadas para la adquisición de Bienes y Servicios y Recursos Humanos de la gestión 2023 para el funcionamiento de la planta de ENVIBOL	Adquisición de Bienes y Servicios	%	Ejecutado/progrma mado * 100	80%	85%	100%
2.5	15	2.5.1	Ejecución de las actividades y del presupuesto programado de la gestión 2023	Cumplimiento de la planificación	Porcentaje de los procesos administrativos y de gestión	Porcentaje	(Presupuesto Ejecutado / Presupuesto Programado)*100 %	67%	72%	80%
				100% de la ejecución del Proyecto Implementación de la Planta de Biosinsumos en Santa Cruz con recursos FINPRO	Implementación de la planta de Biosinsumos Santa Cruz	Porcentaje	Σ = % de avance de obra	0%	20%	100%



Av. Jaimes Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001(fax) - 2145707 - 2145697
La Paz - Bolivia



ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)			ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)					
COD	DENOMINACIÓN	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
2.5.2	Producción de abonos orgánicos a partir de residuos biodegradables entre otros			3.500 Tn. Residuos biodegradables acopiados	Acopio de residuos biodegradables	Tonelada	$\Sigma = \text{Residuos}$	2.825	2.333	3.500
				1.064,40 Toneladas de Abonos orgánicos producidos	Producción de abonos orgánicos	Tonelada	$\Sigma = \text{Abonos producidos}$	383	778	1.064
				4.600 litros de Fertilizantes líquidos producidos	Producción fertilizantes líquidos nitrogenados	Litros	$\Sigma = \text{fertilizantes líquidos producidos}$	0	0	4.600
				5,5 Toneladas de Bioinsumos producidos	Producción de bioinsumos	Tonelada	$\Sigma = \text{Producción de biofertilizantes}$	0	0	6
				1.447.680,00 Bs. de Ingresos por los servicios de Tratamiento de residuos biodegradables	Ingresos por la recepción y tratamiento de residuos biodegradables	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por venta de abonos}$	1.312.579	1.357.200	1.447.680
2.5.3	Ingresos por la venta de insumos agrícolas como ser: abonos orgánicos, fertilizantes foliares, fertilizantes base, bioinsumos, agroquímicos y otros; e ingresos por la prestación de servicios y la recuperación de la deuda			3.763.400,00 Bs. por Venta de abonos orgánicos	Ingresos por la venta de abonos orgánicos	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de abonos orgánicos}$	1.615.482	3.151.543	3.763.400
				3.941.330,82 Bs. por la Venta de fertilizantes líquidos	Ingresos por la venta de fertilizantes líquidos	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de fertilizantes líquidos}$	2.665.546	3.634.835	3.941.331
				275.000,00 Bs. por la Venta de bioinsumos	Ingresos por la venta de bioinsumos	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos la venta de bioinsumos}$	0	0	275.000
				31.317.860,367 Bs por la Venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros)	Ingresos por la venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros)	Bolivianos	$\Sigma = \text{Ingresos por la venta de fertilizantes base}$	4.947.415	6.360.962	31.317.860

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)				ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)				
COD	DENOMINACIÓN	COD	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
				13.340.808,82 Bs. por la Venta de agroquímicos	Ingreso por la venta de agroquímicos insecticidas, herbicidas, funguicidas y otros productos químicos)	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta de productos químicos	177.030	2.423.223	13.340.809
				21.800,00 Bs por la venta de Venta productos frescos, frutas, verduras, carnes y otros productos frescos	Ingresos por la venta y distribución de productos frescos, frutas, verduras y otros al subsidio	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta en el canal horizontal	1.312.580	12.093.086	21.800.000
				5.215.311,31 Bs. por la Recuperación de las deudas EEPAF	Ingresos por la recuperación de la deuda	Bolivianos	Σ = Ingresos por la recuperación de la deuda	756.999	1.200.000	5.215.311
				1.721.087,44 Bs. por la Venta de fertilizantes líquidos	Ingresos por la venta de fertilizantes líquidos	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta de fertilizantes líquidos	1.777.030	2.423.223	1.721.087
				12.629.546,91 Bs por la Venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros)	Ingresos por la venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros)	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta de fertilizantes base	2.120.321	2.726.126	12.629.547
				18.184.179,65 Bs. por la Venta de agroquímicos	Ingreso por la venta de agroquímicos insecticidas, herbicidas, funguicidas y otros productos químicos)	Bolivianos	Σ = Ingresos por la venta de productos químicos	265.546	3.634.835	18.184.180
				Producción de 600 (t) de grano para semilla (trigo, arroz, otros) alcanzado.	Volumen de producción de semilla de calidad EEPS.	Toneladas	Sumatoria de producción anual	1.568,57	650,00	600,00
2.6	Consolidar la incubación y el alcance nacional de la EEPS en la producción y distribución de semillas de	2.6.1	Producir y acopiar semilla y grano comercial en la gestión 2023	Producción y acopio de 2.200 (t) de grano comercial (trigo, arroz, otros) alcanzado.	Volumen de producción y acopio de grano comercial	Toneladas	Sumatoria de producción y acopio anual	1.410,03	2.800,00	2.200,00

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)				ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)				
COD	DENOMINACIÓN	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
	calidad al sector agrícola.	2.6.2	Producir semilla de trigo en el marco del Programa trigo para la gestión 2023	Producción de 600 (t) de grano para semilla de trigo alcanzado.	Volumen de producción de semilla de calidad Programa trigo	Toneladas	Sumatoria de producción anual	5.234,00	900,00	600,00
		2.6.3	Procesar y almacenar semilla y grano comercial en la gestión 2023	Procesamiento de 7700 t de semilla y grano comercial alcanzado.	Volumen de procesamiento de semilla y grano comercial	Toneladas	Sumatoria de producción anual	9.472,95	7.000,00	7.700,00
				Promedio del 77% de uso de capacidad efectiva de la UBM mensual ejecutado.	Porcentaje de uso de instalación productiva	Porcentaje	Sumatoria de porcentaje anual dividido en 12 meses	-	77%	77%
		2.6.4	Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial y servicios en la gestión 2023	Generación de ingresos por venta de semilla, grano comercial y servicios (Bs26.811.300)	Ingresos por ventas generadas	Bolivianos	Porcentaje del saldo por cobrar recuperado	18.812.952,93	24.000.000,00	26.811.300,00
		2.6.5	Ejecutar los requerimientos administrativos y financieros de la EEPS en la gestión 2023	Recuperación de la deuda (pago diferido) (45% promedio)	acciones para recuperación de pago diferido a productores semilleros	Porcentaje	Porcentaje el monto total adeudado	46%	30%	45%
				Ejecución presupuestaria del 100% en los requerimientos administrativos de la EEPS	Porcentaje de ejecución presupuestaria.	Porcentaje	Porcentaje de ejecución presupuestaria de gestión	87,17%	95,00%	98,00%
		3.1.1	Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/os beneficiarias/os de los subsidios Prenatal Universal Prenatal por la Vida y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la	Se ha entregado 428,140 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/os beneficiarias/os de los subsidios Prenatal Universal Prenatal por la Vida y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables	Paquetes distribuidos del subsidio universal prenatal por la vida (cantidad/año)	Paquetes	Σ de paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida distribuidos por Gestión (2021-2025)	338.731	351.483	428.140
3.1	Distribuir paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida conformado por productos nutricionales nacionales.									

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)				ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)				
COD	DENOMINACIÓN	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
			normativa vigente, gestión 2023							
3.2	Distribuir paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia conformados por productos nutricionales nacionales.	3.2.1	Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/os beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente, gestión 2023	Se ha entregado 557,628 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/os beneficiarias/os de los subsidios prenatal, lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables	Paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia entregados (cantidad/año)	Paquetes	Σ de paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia entregados por Gestión	480.828	459.053	460.510
9.1	Implementar la industria de la hoja de coca para mostrar beneficios medicinales y nutricionales.	9.1.1	Construir y Equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba	Planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba construida y equipada	Porcentaje avance	%	Σ de porcentajes de ejecución	0%	10%	90%



Tabla N° 4: Articulación PEI y POA 2022 – CARTONBOL

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)			ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)						
COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
1	Obtener resultados óptimos, generando Bs 17.190.610,43 de utilidad, consolidando la incubación de la Empresa CARTONBOL brindando soluciones financieras sobre solvencia y liquidez al 2025	Utilidades operativas	1	Implementar una estrategia financiera que permita obtener Bs.- 1.500.000,00 de utilidad en el 2023	Utilidad de Bs.- 1.500.000,00	Bolivianos (Bs) de Utilidad Obtenido al 2025	Bolivianos	Ingresos Egresos	4.713.174,17	2.000.000,00	1.500.000,00
2	Generar Bs 168.285.300 de ingresos por ventas al 2025.	Ingresos por venta de productos y servicios	2	Implementar una Estrategia Comercial que permita vender Bs. 33.324.388,00 en el 2023	Ingresos de Bs.- 33.324.388,00 por la venta de productos de cartón corrugado	Bolivianos de Ingresos por ventas alcanzados en la gestión 2023	Bolivianos	Ingresos	37.154.737,14	30.200.000,00	33.324.400,00
			3	Implementar un plan de marketing que permita vender Bs. 33.324.388,00 en el 2023	Posicionamiento de la imagen empresarial						
			4	Ejecutar un plan de logística para la distribución de producto terminado en la gestión 2023	Ingresos de Bs.- 33.324.388,00 por la venta de productos de cartón corrugado						
			5	Aumentar la capacidad de I&D desarrollando nuevas propuestas al mercado en el 2023	12 nuevo productos						
3	Procesar 13.456 Toneladas de producto terminado, implementando herramientas de mejoramiento continuo al 2025.	Toneladas producidas	4	Implementar una estrategia productiva que permita producir 2.392,00 Toneladas de producto terminado en la gestión 2023	Producción de 2.392,00 Toneladas de producto terminado.	Toneladas de Producto Terminado producido al 2023	Toneladas	Toneladas de Producto Terminado producido al 2025	1.822,00	1.900,00	2.392,00
				Ejecutar tareas de Mantenimiento	Fiabilidad de la maquinaria	# de tareas de Mantenimiento	Tareas	#Tareas ejecutadas	0,00	0,00	896

ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (A)			ACCIÓN DE CORTO PLAZO (B)		INDICADORES (C)						
COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO O RESULTADO	COD.	DENOMINACIÓN	PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FÓRMULA	LÍNEA BASE 2021	ESTIMACIÓN 2022	PROGRAMACIÓN 2023
				Preventivo, Correctivo, Predictivo y Proactivo en la gestión 2023		Preventivo, Correctivo, Predictivo y Proactivo ejecutadas en la gestión 2023					
				Ejecutar políticas de Gestión de Calidad, Salud Seguridad, Medio Ambiente en los procesos de la Empresa en la gestión 2023	Gestión de Calidad	# Tareas de Gestión de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente ejecutadas	Tareas	# Tareas ejecutadas	0,00	0,00	1,200
4	Mejorar el promedio de desempeño anual de procesos para llegar al 80% en 2025.	Mejora en el desempeño de los procesos	5	Lograr un desempeño de por los menos 74 % en los procesos del SGC en el 2023.	Desempeño de al menos 74% en los procesos del SGC.	Porcentaje (%) de desempeño de los procesos alcanzado al 2025	Porcentaje	Nº Tareas Ejecutadas / Nº Tareas programadas	0,00	71%	74%

[Firma]

JEFE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS
SEDEM

VºBº
D.L.C.
SEDEM

[Firma]



5. RED DE ACCIONES

En función a las precedentes matrices, se han elaborado las siguientes tablas que evidencian las operaciones y actividades que vienen a contribuir al cumplimiento de los productos esperados de las acciones de corto plazo:

Tabla N° 1: POA - Gerencia General

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial. Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
ACCION DE CORTO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial. Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL. Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM. Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar la creación de las EPPs a partir de ideas de negocio presentadas por las instancias sectoriales a través del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, prestando asesoramiento especializado. • Aprobar el POA y el anteproyecto de Presupuesto del SEDEM, para que sea contemplado en el PGE. Por otro lado, aprobar sus reformulaciones. • Establecer una escala salarial única y uniforme para el SEDEM y sus EPPs, para su posterior aprobación por parte del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, así como las equivalencias para las y los servidores públicos eventuales de la entidad y sus EPPs. • Aprobar el PEI de la institución y sus reformulaciones. • Aprobar el contenido de los paquetes con productos nacionales de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida en base a la lista de productos nutricionales aprobada por el Ministerio de Salud. • Aprobar la selección de los proveedores para los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida. • Establecer lineamientos y políticas para la distribución de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, en el marco de la normativa vigente. 	

Tabla N° 2: POA - Unidad de Comunicación

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial. Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
ACCION DE CORTO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial. Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales





PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM.
	Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none"> Realizar el fortalecimiento y promoción de la imagen institucional del SEDEM. Planificar e implementar acciones de marketing orientadas a promocionar a las empresas y sus productos. Establecer canales de comunicación permanente entre el personal de las empresas para la generación de información y canales de coordinación. 	

Tabla No 3: POA Gerencia Administrativa Financiera

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
ACCION DE CORTO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM.
	Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none"> Presentar Estados Financieros del SEDEM y EPPs, con Informe de Confiabilidad emitido por la UAI del SEDEM a las instancias de Gobierno correspondiente en los plazos definidos por normativa legal vigente. A los 60 días administrativos de la entrega de los Estados Financieros se presentará informe de las utilidades obtenidas por las EPPs dependientes del SEDEM. Presentar los Estados Financieros Auditados de las EPPs al Servicio Impuestos Nacionales - SIN de acuerdo normativa legal vigente. Seguimiento a las Cuentas por Cobrar y por Pagar, de las Empresas dependientes del SEDEM. Supervisar la elaboración de los Estados Financieros consolidados del SEDEM y de sus EPPs, evaluar los logros alcanzados de acuerdo al Decreto Supremo No. 590. Atender las solicitudes de pago de obligaciones relacionadas al SEDEM. Declaraciones Impositivas. Seguimiento y Supervisión en apoyo a la Gestión Administrativa del SEDEM. Apertura del Fondo Rotativo y Caja Chica para actividades del SEDEM (Oficina Central). Seguimiento a la presentación del SIET al MEFP, por parte de las Empresas dependientes del SEDEM, hasta el 10 de cada mes. Elaborar el Plan Anual de cuotas de Caja - PAC-C, del SEDEM. Elaborar 12 Reportes gerenciales a la MAE, sobre el comportamiento de la Ejecución Presupuestaria y el flujo de caja del SEDEM y sus Empresas. Elaborar el anteproyecto de Presupuesto del SEDEM y sus Empresas, en el marco de las Directrices emanadas por el MEFP. 	





- Atender los requerimientos de modificaciones al presupuesto de acuerdo a normativa.
- Presentación de Información sobre ejecución Física y Financiera de los proyectos de inversión al VIPFE.
- Presentación de requerimientos de Información Financiera a las instancias de Gobierno que así lo requieran en plazos establecidos.
- Implementar la política de gestión documental con sus principios y estrategias a fin de brindar al SEDEM seguridad, agilidad y acceso tanto físico y digital a la documentación generada y recibida.
- Atender los pagos por Servicios.
- Generar Reportes con información del pago de Servicios del SEDEM.
- Elaborar el PAC - Plan Anual de Capacitación Productiva dirigido al personal del SEDEM y EEPs.
- Gestionar y coordinar incorporación de pasantes al SEDEM y EPPs.
- Elaboración y ejecución de Planillas Mensuales de sueldos y salarios para el Personal del SEDEM.
- Planillas de asignaciones familiares, en el marco de la normativa vigente Interno de personal.
- Planillas de refrigerios, en el marco de la normativa legal vigente.
- Elaborar planillas para el pago de vacaciones. De acuerdo a normativa vigente.
- Elaborar cronograma de Vacaciones del personal con item y contrato partida 121.
- Elaborar Informes del movimiento de personal y los registros de altas y bajas.
- Crear el archivo físico y digital del personal del SEDEM.
- Manejar y disponer los bienes y servicios contratados, en el marco del subsistema de manejo y disposición de bienes servicios de las NB-SABS y normativa vigente, para la atención de requerimientos institucionales.
- SEGUROS.
- Promover e Implementar Actualización de RESABS.
- Atender los requerimientos de Contratación de Bienes Obras y Servicios del SEDEM y sus Empresas Públicas.
- Elaboración del Plan Anual de Contrataciones - PAC.
- Realización de Feria para proveedores del SEDEM, Subsidios y Empresas dependientes del SEDEM.
- Guía para Expresiones de Interés.

Tabla No 4: POA Gerencia de Planificación y Control de Gestión

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
ACCION DE CORTO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPs - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM.
	Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	





- Realizar la formulación y seguimiento a los planes institucionales de las EPPs y unidades dependientes del SEDEM
- Revisión, elaboración y seguimiento de proyectos planteados por el COSSEP, MDPyEP, a requerimiento de las EPP u otras ideas de negocio.
- Cumplimiento de la normativa de Sistemas de Gestión de Calidad y Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y/o Medio Ambiente de las EPPs dependientes del SEDEM
- Realizar el control a la gestión de las EPP's mediante la elaboración de herramientas e indicadores de control.
- Efectuar el control y optimización de las operaciones, para el mejoramiento de las EPP's y del SEDEM
- Análisis organizacional del SEDEM y las EPPs bajo dependencia, coadyuvando a la optimización de la gestión Institucional.
- Mejora de la eficiencia administrativa a través de la elaboración, revisión, actualización de los procedimientos internos del SEDEM y de las EPPs bajo dependencia.
- Apoyo en la implementación de sistemas de gestión en el Subsidio Prenatal y de Lactancia del SEDEM en coordinación con la GSAP.
- Efectuar la supervisión y control de calidad en los productos de los subsidios

Tabla No 5: POA Gerencia de Tecnología de la Información y Comunicación

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
ACCION DE CORTO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPs - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM.
	Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none"> • Soporte técnico en instalación, mantenimiento y actualización de equipos, dispositivos y accesorios de computación de las reparticiones del SEDEM y sus EPP's. • Supervisión de los procedimientos del desarrollo y/o implementación de Tecnologías de Información y Comunicación, gestionados por Adquisición o Convenio Intra/Extra Institucional, a través del SEDEM y sus EPP's. • Gestión de Sistemas de Información, en base a requerimientos normativos internos y externos vigentes, requeridos por las reparticiones del SEDEM y sus EPP's. • Gestión de Infraestructura Tecnológica adecuada para el alojamiento de recursos tecnológicos de información y comunicación del SEDEM y sus EPP's. • Mejoramiento de recursos de Tecnologías de Información y Comunicación analizando y evaluando sus necesidades. • Gestión documental normativa de recursos de Tecnologías de Información y Comunicación en el SEDEM y sus EPP's. 	





Tabla No 6: POA Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva

ACCIONES DE MEDIANO PLAZO	Distribuir paquetes del Subsidio Prenatal y Lactancia conformados por productos nutricionales nacionales.
	Distribuir paquetes del Subsidio Universal Prenatal por la Vida conformado por productos nutricionales nacionales.
	Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente, gestión 2023.
ACCION DE CORTO PLAZO	Distribuir paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios Prenatal, Lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables, en el marco de la normativa vigente, gestión 2023.
PRODUCTOS ESPERADOS	Se ha entregado 557,628 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a las/los beneficiarias/os de los subsidios prenatal, lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables
	Se ha entregado 428,140 paquetes con productos nacionales de alto valor nutricional a los/las beneficiarias/os de los subsidios prenatal, lactancia y otros paquetes alimenticios a sectores vulnerables
OPERACIONES - SUBSIDIOS PRENATAL Y LACTANCIA	
<ul style="list-style-type: none"> • Distribuir 146.520 paquetes en el departamento de Santa Cruz • Distribuir 126.580 paquetes en el departamento de La Paz • Distribuir 21.300 paquetes en el departamento de Beni • Distribuir 11.360 paquetes en el departamento de Pando • Distribuir 43.560 paquetes en el departamento de Cochabamba • Distribuir 26.050 paquetes en el departamento de Potosí • Distribuir 31.350 paquetes en el departamento de Oruro • Distribuir 26.940 paquetes en el departamento de Chuquisaca • Distribuir 26.850 paquetes en el departamento de Tarija 	
OPERACIONES - SUBSIDIOS UNIVERSAL POR LA VIDA	
<ul style="list-style-type: none"> • Distribuir 98.442 paquetes en el departamento de Santa Cruz • Distribuir 81.329 paquetes en el departamento de La Paz • Distribuir 26.831 paquetes en el departamento de Beni • Distribuir 13.189 paquetes en el departamento de Pando • Distribuir 92.304 paquetes en el departamento de Cochabamba • Distribuir 29.178 paquetes en el departamento de Potosí • Distribuir 30.712 paquetes en el departamento de Oruro • Distribuir 33.416 paquetes en el departamento de Chuquisaca • Distribuir 22.739 paquetes en el departamento de Tarija 	

Tabla No 7: POA Gerencia Jurídica

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
ACCION DE CORTO PLAZO	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
PRODUCTOS ESPERADOS	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM.





Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%

OPERACIONES

- Atender y coadyuvar en los requerimientos de elaboración de documentación e Instrumentos legales, contratos, y seguimiento y tramitación de procesos judiciales
- Atención a los Requerimientos, del SEDEM y las EPPs en la elaboración de documentos legales
- Elaboración de contratos del SEDEM y las EPPs dependientes y con otras empresas.
- Tramitación de procesos administrativos.
- Patrocinio y seguimiento de procesos penales, procesos contenciosos, civiles, coactivos fiscales e intimaciones de pago.

Tabla No 8: POA Unidad de Auditoría Interna

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial. Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
ACCION DE CORTO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial. Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas. Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL. Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM. Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none"> • Se realizará Pronunciamiento al Examen de los Registros 31/12/2022 del SEDEM. • Se realizará Control Interno a los Registros al 31/12/2022 del SEDEM. • Se realizará Pronunciamiento a los Estados Financieros al 31/12/2022 del SEDEM • Se realizará Control Interno Estados Financieros al 31/12/2022 del SEDEM • Se realizará las Revisión Cumplimiento Oportuno de la Declaración Jurada de Bienes y Rentas 31/12/2022 del SEDEM. • Se realizará las Auditoria de Cumplimiento. • Se realizará las Auditoria de Cumplimiento. • Se realizará Auditoria Operacional a al cumplimiento de Objetivos del SEDEM y sus EPPs. • Se realizará Auditoria Operacional a al cumplimiento de Objetivos del SEDEM y sus EPPs. • Se realizará Auditoria Operacional a al cumplimiento de Objetivos del SEDEM y sus EPPs. • Se realizará Auditoria Operacional a al cumplimiento de Objetivos del SEDEM y sus EPPs. • Se realizará Segundo Seguimientos al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones al SEDEM según informe SEDEM.INF.AI.04/2020. • Se realizará Seguimiento al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones según informe SEDEM.INF.AI. 03/2022. • Se realizará Segundo Seguimientos al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones al SEDEM según informe SEDEM.INF.AI.03/2021. • Se realizará Segundo Seguimientos al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones al SEDEM según informe SEDEM.INF.AI.07/2020. • Se realizará Segundo Seguimientos al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones al SEDEM según informe SEDEM.INF.AI.09/2020. • Se realizará Segundo Seguimientos al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones al SEDEM según informe SEDEM.INF.AI.08/2020. • Se realizará Seguimiento al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones según informe SEDEM.INF.AI. 07/2021. 	





- Se realizará Seguimiento al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones según informe SEDEM.INF.AI. 08/2021.
- Se realizará Seguimiento al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones según informe SEDEM.INF.AI. 09/2021.
- Se realizará Seguimiento al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones según informe SEDEM.INF.AI. 10/2021.
- Se realizará Seguimiento al cumplimiento e implantación de las Recomendaciones según informe SEDEM.INF.AI. 11/2021.
- Verificar en cumplimiento de los artículos 9 y 12 del Reglamento para la remisión de información de Procesos de Contratación directa en Empresas Públicas del Nivel Central.
- Se realizará el MPA General y Específico para la Confiabilidad al 31/12/2023.
- Se realizará informes solicitados por la MAE, CGE y Órgano tutor.

Tabla No 9: POA Unidad de Transparencia

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
ACCION DE CORTO PLAZO	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
PRODUCTOS ESPERADOS	Implementar estrategias, mecanismos y procedimientos que fortalezcan la gestión de las Empresas Públicas Productivas orientadas a lograr su autonomía financiera y de gestión empresarial.
	Mejorar la gestión administrativa, técnica, legal y el desempeño institucional, contribuyendo eficientemente al cumplimiento de los objetivos institucionales
	Lograr el cumplimiento de la etapa de logro de resultados de las empresas.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Desarrollo de las empresas: EEPAF - EEPS - CARTONBOL - PAPELBOL - ECEBOL y ENVIBOL.
	Lograr el cumplimiento de la etapa de Implementación de las empresas públicas productivas dependientes del SEDEM.
	Cumplir las actividades del POA Institucional al 100%
OPERACIONES	
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de Transparencia a través de Rendiciones Publicas de Cuentas • Gestión de Transparencia a través de revisiones de Páginas Web Institucional y Atención de Denuncias de hechos de Corrupción en el SEDEM y las EPP's de la Gestión 2023 • Seguimiento al estado de procesos judiciales que surjan de gestión de denuncias y/o procesos de contratación • Prevención para evitar actos de corrupción

Tabla No 10: POA Empresa Cementos de Bolivia – ECEBOL

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Consolidar la presencia de ECEBOL a nivel nacional e internacional, ampliando la cartera de clientes e innovando la oferta de productos y servicios
ACCION DE CORTO PLAZO	Producir 727,450 toneladas de cemento durante la gestión 2023.
PRODUCTOS ESPERADOS	Apoyar al desarrollo de emprendimientos productivos de la comunidad.
	Generar ingresos por ventas de bienes y servicios.
	Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas de ECEBOL.
	Implementar la Planta de Cemento de Potosí.
	727,450 toneladas de cemento producidas durante la gestión 2023.
	Cuatro emprendimientos productivos apoyados en la comunidad.
	Bs. 580,183,853 de ingresos generados por ventas de bienes y servicios.
	Implementar al menos tres campañas comunicacionales para fortalecimiento de marca e imagen empresarial.
	Tres campañas comunicacionales implementadas en la gestión 2022





Tres consultorías de estudio de mercado realizadas
Producción de 713,127 t. de cemento durante la gestión 2022
Cuatro emprendimientos productivos de la comunidad implementados
100% de los requerimientos técnicos y administrativos atendidos

OPERACIONES

- Producir 727,450 t. de cemento durante la gestión 2023.
- Apoyar al desarrollo de cuatro emprendimientos productivos de la comunidad.
- Generar Bs. 580,183,853 de ingresos por ventas de bienes y servicios.
- Implementar al menos tres campañas comunicacionales para fortalecimiento de marca e imagen empresarial.
- Implementar dos estudios de mercado para reajustar la estrategia comercial.
- Proporcionar el 100% de las condiciones técnicas, administrativas para el personal de ECEBOL.
- Generar 159,709,987 para pago de amortización de capital e interés de crédito FINPRO.
- Lograr el 97% de la implementación de la Planta de Cemento en Potosí.

Tabla No 11: POA Empresa Estratégica Productiva de Abonos y Fertilizantes – EEPAF

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Mejorar la eficiencia de la empresa EPPAF, incrementando sus capacidades productivas, desarrollando líneas de producción, generando canales de ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.
ACCION DE CORTO PLAZO	Ejecución de las actividades y del presupuesto programado de la gestión 2023. Producción de abonos orgánicos a partir de residuos biodegradables entre otros. Ingresos por la venta de insumos agrícolas como ser: abonos orgánicos, fertilizantes foliares, fertilizantes base, bioinsumos, agroquímicos y otros; e ingresos por la prestación de servicios y la recuperación de la deuda. Fomento a la producción de Trigo en el territorio nacional de la gestión 2023.
PRODUCTOS ESPERADOS	Cumplimiento de la planificación 100% de la ejecución del Proyecto Implementación de la Planta de Biosinsumos en Santa cruz con recursos FINPRO 3.500 Tn. Residuos biodegradables acopiados 1.064,40 Toneladas de Abonos orgánicos producidos 4.600 litros de Fertilizantes líquidos producidos 5,5 Toneladas de Bioinsumos producidos 1.447.680,00 Bs. de Ingresos por los servicios de Tratamiento de residuos biodegradables 3.763.400,00 Bs. por la Venta de abonos orgánicos 3.941.330,82 Bs. por la Venta de fertilizantes líquidos 275.000,00 Bs. por la Venta de bioinsumos 31.317.860,367 Bs por la Venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros) 13.340.808,82 Bs. por la Venta de agroquímicos 21.800,00 Bs por la venta de Venta productos frescos, frutas, verduras, carnes y otros productos frescos 5.215.311,31 Bs. por la Recuperación de las deudas EEPAF 1.721.087,44 Bs. por la Venta de fertilizantes líquidos 12.629.546,91 Bs por la Venta de fertilizantes base (Urea, Fosfato diamonico y otros) 18.184.179,65 Bs. por la Venta de agroquímicos
	OPERACIONES





- 100% de cumplimiento de la producción, comercialización y prestación de servicios planificados para la generación de utilidades.
- Atender al 100% de los requerimientos de Bienes y Servicios programados en el POA.
- Dar atención a 100% de los requerimientos de mantenimiento preventivo/correctivo de los equipos y maquinarias EEPAF.
- Capacitación al personal EEPAF.
- 3.500 toneladas de residuos biodegradables acopiados.
- 1.064,40 toneladas de abonos orgánicos producidos.
- 4.600 Litros de fertilizantes foliares nitrogenados producidos.
- 60 toneladas de distintos tipos de bioinsumos producidos en las plantas de Santa Cruz y Tarija.
- 1.447.680 Bs. generados por los servicios de recepción y tratamiento de residuos biodegradables.
- 3.763.400 Bs. por la venta de abonos orgánicos.
- 5.662.418,26 Bs. por la venta de distintos tipos de fertilizantes líquidos de la línea EEPAF.
- 275.000,00 s generados por la venta de distintos tipos de bioinsumos.
- 43.947.407,27 Bs. generados por la venta de fertilizantes base (urea, Triple 20, FDA, otros).
- 31.524.988,47 Bs. generados por la venta de distintos tipos de agroquímicos (herbicidas, insecticidas, fungicidas, coadyuvantes, otros).
- 21.800.000,00 Bs. millones de bolivianos generados por la venta de productos frescos, frutas, verduras y otros (paquetes) al subsidio.
- 5.215.311,31 Bs. de ingresos por concepto de la recuperación de la deuda con productores, asociaciones y otros.
- 100% en la ejecución de la obra de Construcción e implementación de la planta de Bioinsumos Santa Cruz.

Tabla No 12: POA Empresa Estratégica de Producción de Semillas – EEPS

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Consolidar la incubación y el alcance nacional de la EEPS en la producción y distribución de semillas de calidad al sector agrícola.
ACCION DE CORTO PLAZO	<p>Producir y acopiar semilla y grano comercial en la gestión 2023.</p> <p>Producir semilla de trigo en el marco del Programa trigo para la gestión 2023.</p> <p>Procesar y almacenar semilla y grano comercial en la gestión 2023.</p> <p>Generar ingresos por venta de semilla, grano comercial y servicios en la gestión 2023.</p> <p>Ejecutar los requerimientos administrativos y financieros de la EEPS en la gestión 2023.</p>
PRODUCTOS ESPERADOS	<p>Producción de 600 (t) de grano para semilla (trigo, arroz, otros) alcanzado.</p> <p>Producción y acopio de 2.200 (t) de grano comercial (trigo, arroz, otros) alcanzado.</p> <p>Producción de 600 (t) de grano para semilla de trigo alcanzado.</p> <p>Procesamiento de 7700 t de semilla y grano comercial alcanzado.</p> <p>Promedio del 77% de uso de capacidad efectiva de la UBM mensual ejecutado.</p> <p>Generación de ingresos por venta de semilla, grano comercial y servicios (Bs26.811.300)</p> <p>Recuperación de la deuda (pago diferido) (45% promedio)</p> <p>Ejecución presupuestaria del 100% en los requerimientos administrativos de la EEPS</p>
OPERACIONES	





- Producción de 600 (t) de grano para semilla (trigo, arroz, otros) alcanzado.
- Producción y acopio de 2.200 (t) de grano comercial (trigo, arroz, otros) alcanzado.
- Producción de 600 (t) de grano para semilla de trigo alcanzado.
- Porcentaje de participación en la semilla requerida (5%) ejecutado.
- Apoyo y compra a 60 semilleristas de trigo alcanzado.
- Procesamiento de 7700 t de semilla y grano comercial alcanzado.
- Almacenamiento de 2800 t de semilla alcanzado. (cámara fría)
- Almacenamiento de 4.200 t de grano comercial alcanzado.
- Promedio del 77% de uso de capacidad efectiva de la UBM mensual ejecutado.
- Generación de ingresos por la prestación de servicios en la UBM de Bs311.300 alcanzado. (Bs)
- Generación de ingresos por ventas de semilla de Bs9.500.000 alcanzado
- Generación de ingresos por venta de grano comercial de Bs5.500.000 alcanzado
- Generación de ingresos por venta de derivados de Bs11.500.000 alcanzado
- Porcentaje del 50% de la deuda área de producción primaria recuperado.
- Porcentaje del 50% de la deuda área de procesamiento recuperado.
- Porcentaje del 35% de la deuda área de comercialización recuperado.
- Ejecución presupuestaria del 100% en los requerimientos administrativos de la EEPS alcanzado.

Tabla No 13: POA Empresa Pública Productiva – ENVIBOL

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Lograr resultados óptimos y consolidar la incubación de la Empresa ENVIBOL a fin de posicionar su liderazgo en la fabricación y comercialización de envases de vidrio..
ACCION DE CORTO PLAZO	Producir 29.771 Toneladas Métricas de envases de vidrio en el año. Generar Bs145.614.555,00 de ingresos por ventas de Envases de Vidrio el 2023.
PRODUCTOS ESPERADOS	29.771 Toneladas Métricas de producidas en el año. Capacidad instalada de producción utilizada de la planta de envases de vidrio (porcentaje de capacidad instalada). Bs145.614.555,00 de ingresos por ventas de Envases de Vidrio. Bs4.368.437,00 de utilidad neta de ingresos por ventas de Envases de Vidrio. 100% gestiones realizadas para la adquisición de Bienes y Servicios y Recursos de Humanos de la gestión 2023 para el funcionamiento de la planta de ENVIBOL.
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none"> • Atender el 100% del requerimiento de adquisición de Bienes, Servicios y Recursos Humanos programados en el POA – Presupuesto. • Gestionar la emisión y/o actualización de la certificación de la ISO 9001. • Gestionar la emisión y/o actualización de la certificación de la ISO 22000. • Generar nuevas estrategias de Comercialización para la venta de envases de vidrio por Bs145.614.555. • Incrementar la cartera de clientes mediante contratos y convenios suscritos. • Realizar encuesta de satisfacción del cliente. • Realizar la diversificación de la cartera de productos satisfaciendo nuevas demandas de mercados estratégicos. • Elaborar y ejecutar un plan de ventas acorde a la línea de producción. • Realizar la producción de 29.771 Toneladas de envases de vidrio el 2023. • Realizar la adquisición de bienes y servicios materia prima con diversidad de proveedores para garantizar la provisión. • Elaborar y ejecutar un plan de producción anual para la adquisición de repuestos, insumos, maquinaria, etc. 	



Tabla No 14: POA Empresa Papeles de Bolivia – PAPELBOL





ACCION DE MEDIANO PLAZO	Mejorar la eficiencia de la empresa PAPELBOL, incrementando sus volúmenes de producción, ventas y utilidades para consolidar su autonomía de gestión.
ACCION DE CORTO PLAZO	Lograr Bs64,485,200 de ingresos por servicio de maquila, ventas de papel kraft, ecológico y sus productos derivados con valor agregado. Lograr una producción en Toneladas de Bobinas: de Papel Ecológico; Papel Kraft y en Servicios de Maquila. Lograr una producción de Toneladas de Papel Ecológico con Valor Agregado. Lograr la consolidación de las condiciones técnicas administrativas del personal al 100%.
PRODUCTOS ESPERADOS	Lograr Bs.1,380,000 en utilidades en 2023. Lograr Bs.64,485,200 en ingresos por ventas. Gestionar y Cobrar los Saldos Pendiente de Gestiones Pasadas en un 100%. Lograr una producción de 11.700Toneladas de Bobinas: 1.000Toneladas de Papel Ecológico; 3.000Toneladas de Papel Kraft y 7.700Toneladas en Servicios de Maquila. Lograr una producción de 530 Toneladas de Papel con Valor Agregado. Consolidar las condiciones técnicas y administrativas para el personal al 100 % al 2023. Sanear los saldos de cuentas por Pagar de Gestiones Pasadas en un 100%.
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none">• Recuperar Bs4,000,000 por cuentas por Cobrar.• Pago de Bs 4,000,000 por Cuentas por Pagar.• Vender Bs.11,500,000 por Papel Ecológico.• Vender Bs.23,100,000 por papel Kraft..• Vender Bs.22,330,000 por Servicio de Maquila.• Vender Bs.6,635,200 por Papel Ecológico con Valor Agregado.• Vender Bs.920,000 por Bolsas de Papel Kraft.• Producción de 1,000 TN de Papel Ecológico.• Producción de 3,000 TN de Papel Kraft.• Producción de 7,700 TN de Maquila.• Producción de 480 TN de Papel Ecológico con Valor Agregado.• Lograr una Producción de 500.000Bolsas de Papel Kraft.• Atender el 100% de requerimientos de Bienes y Servicios programados en el POA – Presupuesto.• Administrar al 100% los Almacenes y Activos Fijos.• Implementar una ERP integrada para todas las áreas de la empresa.• Desarrollar Nuevos Proyectos.	

Tabla No 15: POA Empresa Publica productiva de Industrialización de la Hoja de Coca de Bolivia – KOKABOL

ACCION DE MEDIANO PLAZO	Implementar la industria de la hoja de coca para mostrar los beneficios medicinales y nutricionales
ACCION A CORTO PLAZO	Construir y Equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba
PRODUCTOS ESPERADOS	Planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba construida y equipada
OPERACIONES	
<ul style="list-style-type: none">• Construir y Equipar la planta procesadora de la hoja de coca en Cochabamba.• Supervisar la ejecución de obras y equipamiento del proyecto.• Ejecutar los gastos administrativos del proyecto.	





Tabla No 16: POA Empresa Cartones de Bolivia – CARTONBOL

ACCION DE MEDIANO PLAZO

Obtener resultados óptimos, generando Bs 17.190.610,43 de utilidad, consolidando la incubación de la Empresa CARTONBOL brindando soluciones financieras sobre solvencia y liquidez al 2025.

Generar Bs 168.285.300 de ingresos por ventas al 2025.
Procesar 13.456 Toneladas de producto terminado, implementando herramientas de mejoramiento continuo al 2025.
Mejorar el promedio de desempeño anual de procesos para llegar al 80% en 2025.

ACCION A CORTO PLAZO

Implementar una estrategia financiera que permita obtener Bs.- 1.500.000,00 de utilidad en el 2023.

Implementar una Estrategia Comercial que permita vender Bs. 33.324.388,00 en el 2023.

Implementar un plan de marketing que permita vender Bs. 33.324.388,00 en el 2023.

Ejecutar un plan de logística para la distribución de producto terminado en la gestión 2023.

Aumentar la capacidad de I&D desarrollando nuevas propuestas al mercado en el 2023.

Implementar una estrategia productiva que permita producir 2.392,00 Toneladas de producto terminado en la gestión 2023.

Ejecutar tareas de Mantenimiento Preventivo, Correctivo, Predictivo y Proactivo en la gestión 2023.

Ejecutar políticas de Gestión de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente en los procesos de la Empresa en la gestión 2023.

Lograr un desempeño de por los menos 74 % en los procesos del SGC en el 2023.

PRODUCTOS ESPERADOS

Utilidad de Bs.-1.500.000,00

Ingresos de Bs.- 33.324.388,00 por la venta de productos de cartón corrugado

Posicionamiento de la imagen empresarial.

Ingresos de Bs.33.324.388,00 por la venta de productos de cartón corrugado

12 nuevos productos

Producción de 2.392,00 Toneladas de producto terminado.

Fiabilidad de la maquinaria.

Gestión de Calidad.

Desempeño de al menos 74% en los procesos del SGC.

OPERACIONES



- Realizar un ajuste real y general entre los ingresos y egresos de la empresa.
- Manejar una Contabilidad Industrial.
- Recuperación de cuentas por cobrar de corto y largo plazo.
- Ejecutar un plan de marketing a corto plazo.
- Vender Bs.- 33.324.388,00 de productos de cartón corrugado.
- Diseñar artes y empaques en cartón corrugado.
- Ejecutar un plan de logística para la distribución de producto terminado.
- Medir la Satisfacción de los clientes.
- Producir de 2.172,24 Toneladas de cajas industriales.
- Producir 185,70 Toneladas de Láminas de cartón.
- Producir de 31,27 TN de Papel de Embalaje.
- Producir 2,80 Toneladas de Otros Productos de cartón.
- Ejecutar tareas de Mantenimiento Preventivo, Correctivo, Predictivo y Proactivo.
- Ejecutar políticas de Gestión de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente en los procesos de la Empresa.
- Mantener y mejorar continuamente del SGC (Sistema de Gestión de Calidad)
- Proveer Servicios y Recursos Tecnológicos.
- Ejecutar políticas de Gestión de Recursos Humanos.
- Atender los Servicios Administrativos.
- Administrar los Almacenes.
- Consolidar proyectos de inversión pública.

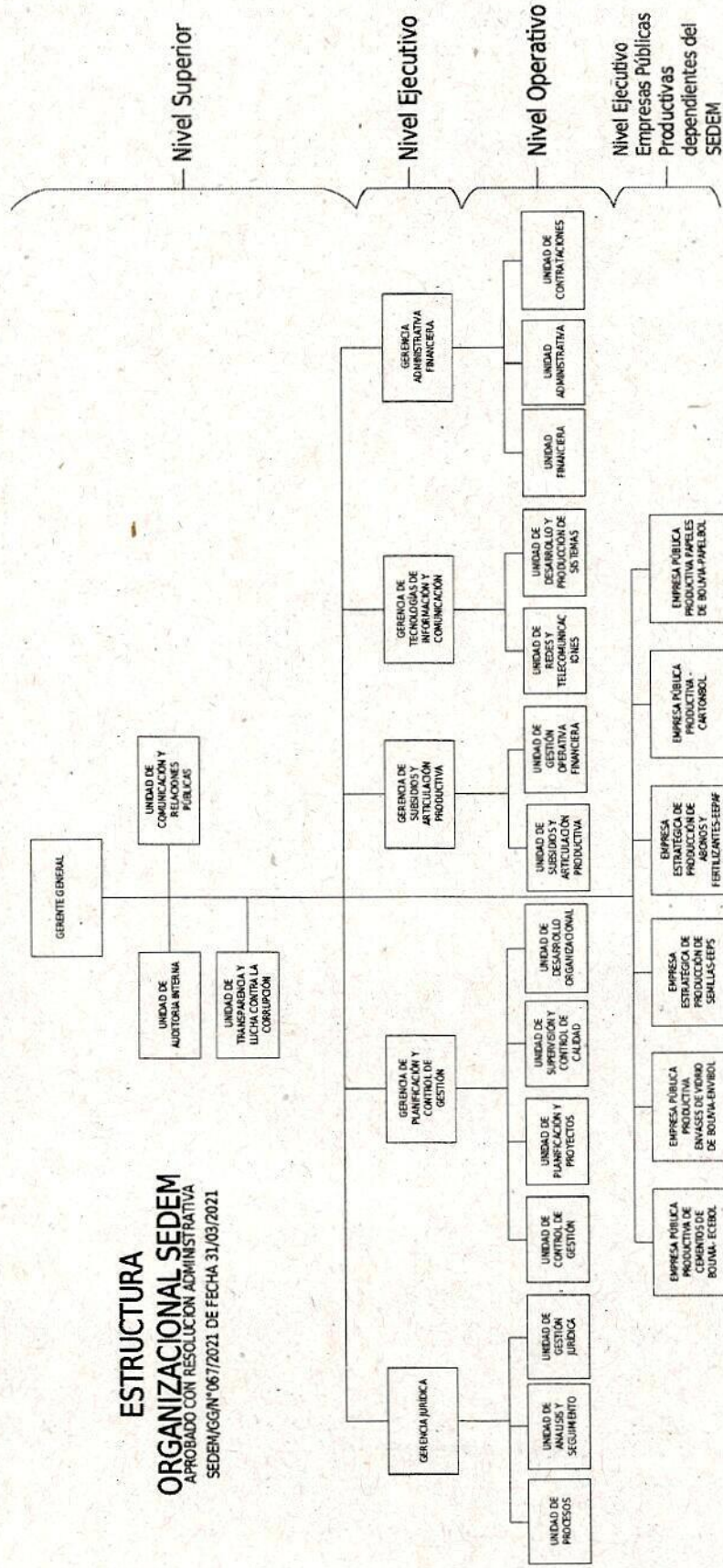
6. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La evolución de la estructura organizacional del SEDEM ha sido paulatina según la cantidad de EPPs con la que cuenta y la etapa de crecimiento en la que se encuentra cada una de ellas, ocasionando la necesidad de plantear una Estructura Organizacional más amplia en relación a la establecida durante la constitución de la Institución.

De esta manera, el SEDEM ha ido modificando y ajustando su Estructura Organizacional de acuerdo a sus necesidades, logrando consolidar la misma.



Gráfico N° 1: Estructura Organizacional del SEDEM



**7. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL POA**

Dando cumplimiento a lo establecido en el Sistema de Programación de Operaciones, la evaluación periódica se realizará en el marco de una valoración cuantitativa y/o cualitativa, consolidando y fundamentado la información, en tanto se ejecutan las acciones de corto plazo.

a. Seguimiento a la ejecución del POA

El SEDEM, a través de la Gerencia de Investigación y Desarrollo generará reportes periódicos de la ejecución del POA donde se establezcan los avances conseguidos respecto a los previstos para cada acción de corto plazo, de acuerdo a los plazos, condiciones y especificaciones establecidas por los Ministerios de Economía y Finanzas Públicas, y de Desarrollo Productivo y Economía Plural y, a la conclusión de la gestión fiscal.

Los reportes estarán basados en información confiable y actualizada, y detallados o agregados según las instancias y los niveles jerárquicos interesados.

Uno de los reportes a generar, entre otros, contendrá la siguiente información y será presentado a la Máxima Autoridad Ejecutiva, quien instruirá su publicación y difusión:

Acción de corto plazo Gestión xxx	Resultados			Presupuesto			Relación de avance (*)
	Esperados	Logrados	Eficacia %	Aprobado	Ejecutado	Ejecución %	Avance %
(6)	(7)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)

(*) Para Acciones de corto plazo donde su duración se considera relevante

Donde:

$$\text{➤ Eficacia} = \frac{\text{Logrados}}{\text{Esperados}} \times 100$$

$$\text{➤ Ejecución} = \frac{\text{Ejecutado}}{\text{Programado}} \times 100$$

$$\text{➤ Avance} = \frac{\text{N° días transcurridos}}{\text{N° días transcurridos} + \text{N° actualizado de días remanente}} \times 100$$

b. Evaluación periódica a la ejecución del POA

Las evaluaciones periódicas se realizarán de acuerdo a los plazos, condiciones y especificaciones establecidas por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y a la fecha de conclusión prevista para cada acción de corto plazo.





a) Evaluaciones de medio término

Para las evaluaciones periódicas que se realicen mientras las acciones de corto plazo se encuentren en ejecución, se aplicará la evaluación de medio término, permitiendo conocer su evolución e identificar los resultados parciales logrados a fin de detectar a tiempo aquellos problemas internos o externos que pudieran estar obstaculizando su adecuada ejecución.

En base a los hallazgos, conclusiones y recomendaciones realizadas por los elegidos para la evaluación de medio término, la Gerencia de Investigación y Desarrollo presentará un informe a la Máxima Autoridad Ejecutiva para realizar la evaluación del POA, donde identificarán y analizarán los primeros indicios de éxito o fracaso, realizando a su vez las recomendaciones que consideren necesarias.

En caso de haberse detectado desvíos entre lo ejecutado y lo programado, la Máxima Autoridad Ejecutiva, basada en los informes y recomendaciones recibidas, instruirá las medidas correctivas necesarias para reorientar oportunamente el desarrollo de la acción de corto plazo y, de corresponder, pautas de perfeccionamiento para aquellas que se encuentren en riesgo de desvío.

De identificarse desviaciones atribuibles a los encargados de su ejecución, la Máxima Autoridad Ejecutiva, instruirá el inicio de las medidas correctivas correspondientes para éstos.

b) Evaluaciones a la fecha de conclusión prevista

La Gerencia de Investigación y Desarrollo presentará un informe dirigido a la Máxima Autoridad Ejecutiva para realizar la evaluación del POA, donde se presentarán los resultados finales alcanzados, el grado de contribución de éstos en la consecución de los resultados esperados en el PEI, su relación con los recursos ejecutados y las recomendaciones que consideren necesarias.

En caso de establecerse diferencias en defecto entre los resultados esperados y los programados, la Máxima Autoridad Ejecutiva, promoverá las acciones administrativas correspondientes para la determinación de responsabilidades.

8. FORMULACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO GESTIÓN 2023

8.1 Introducción

El Presupuesto es la expresión monetaria del POA y consiguientemente del PEI, estableciendo los recursos a disponer para un determinado periodo fiscal, (Corto y/o Mediano Plazo), su asignación para realizar los programas y proyectos que permitan lograr los objetivos de gestión establecidos.

Los principios que sustentan el Sistema de Presupuesto, además de la eficacia, eficiencia y oportunidad, establecidos en la Ley N° 1178, son:

- a) **Equilibrio:** El monto total del presupuesto de gastos debe corresponder al monto total de recursos.
- b) **Sostenibilidad:** El presupuesto debe sujetarse a las posibilidades reales de financiamiento.



- c) **Universalidad:** El presupuesto debe contener todos los recursos y gastos que se estimen disponer y realizar para cada gestión fiscal.
- d) **Transparencia:** El presupuesto debe ser expresado en términos claros y ser de conocimiento público.
- e) **Flexibilidad:** El presupuesto puede ser objeto de ajustes o modificaciones, debiéndose sujetar los mismos a las disposiciones legales y técnicas establecidas o que se establezcan para este efecto.

En cumplimiento a las normas vigentes, el Anteproyecto de Presupuesto Institucional y el POA 2023 del SEDEM y de las EPPs, están vinculados con el fin de evaluar el cumplimiento de los objetivos de gestión. Para lo cual, se estableció una Estructura Programática que está directamente en correspondencia con el POA del SEDEM y de las EPPs.

8.2 Formulación

El SEDEM, de acuerdo a las directrices presupuestarias establecidas por los Ministerios de Economía y Finanzas Públicas y de Planificación del Desarrollo, SEDEM y sus EPPs dependientes, han formulado el Anteproyecto de Presupuesto gestión 2023, basado en la eficacia, eficiencia, transparencia y el buen destino y uso de los recursos públicos, para beneficio de la sociedad en su conjunto.

En este contexto, se ha efectuado la formulación del Anteproyecto de Presupuesto identificando los recursos y gastos destinados a los programas y actividades operaciones (corriente) e inversiones para la gestión fiscal 2023.

8.2.1 Estructura Programática

La Estructura Programática, define los programas y actividades para alcanzar los objetivos y metas de gestión. Estas categorías programáticas, ordenan y clasifican las asignaciones presupuestarias para su aplicación en el gasto, esto permitirá evaluar los resultados alcanzados en la Gestión.

En este contexto, se tiene la siguiente Estructura Programática:

Cuadro N° 1: Estructura Programática SEDEM gestión 2023

Prog.	Proyecto	Act.	Descripción
0	0	1	ADMINISTRACION CENTRAL SEDEM
97	0	0	PREVISIONES PARA GASTOS DE CAPITAL
97	0	1	PREVISIONES PARA GASTOS DE CAPITAL EPPS EN IMPLEMENTACIÓN
98	0	0	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS - OTRAS TRANSFERENCIAS
98	0	1	TRANSFERENCIAS CORRIENTES
99	0	0	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA DEL SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS
99	0	1	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP SEMILLAS
99	0	2	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP ABONOS
99	0	3	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP PAPELBOL





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMIA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

Prog.	Proyecto	Act.	Descripción
99	0	5	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP ENVIBOL
99	0	6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP ECEBOL
99	0	7	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA ADM CENTRAL SEDEM
99	0	8	SERVICIO DE LA DEUDA PUB. PROGRAMA SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA
110	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL
110	0	1	REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL
110	0	2	FOMENTO Y APOYO A NUEVOS EMPRENDIMIENTOS
210	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL
210	0	1	GESTIÓN ADMINISTRATIVA PAPELBOL
210	0	2	PRODUCCIÓN DE PAPEL VILLA TUNARI
210	0	3	RESMADO DE PAPEL - PARQUE SANTIVÁÑES
210	0	4	GESTION COMERCIAL PAPELBOL
220	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL
22	1320007300000	0	IMPLEM. DE UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSI LOCALIDAD DE CHIUTARA
22	1320000100000	0	IMPLEM. PLANTA DE CEMENTO DEPARTAMENTO DE ORURO
220	0	1	GESTION OPERATIVA ECEBOL
220	0	2	GESTION PRODUCTIVA - ECEBOL
220	0	3	GESTION COMERCIAL - ECEBOL
220	0	6	GESTIÓN DE RSE
240	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES
24	1320007800000	0	IMPLEM. PLANTA DE BIOINSUMOS EN SANTA CRUZ
240	0	1	GESTION OPERATIVA TECNICO-ADMINISTRATIVO EEPAF
240	0	2	PRODUCCION DE ABONOS Y FERTILIZANTES
240	0	3	GESTION COMERCIAL EEPAF
240	0	8	FOMENTO A LA PRODUCCION DE TRIGO
250	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS
250	0	1	GESTION OPERATIVA SEMILLAS
250	0	2	UNIDAD DE NEGOCIO DE PRODUCCION DE SEMILLAS
250	0	3	UNIDAD DE NEGOCIO DE PROCESAMIENTO
250	0	4	GESTION COMERCIAL Y LOGISTICA
250	0	7	FOMENTO A LA PRODUCCION DE TRIGO - EEPS
280	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL
280	0	1	GESTION OPERATIVA ENVIBOL
280	0	3	GESTIÓN PRODUCTIVA





Prog.	Proyecto	Act.	Descripción
290	0	0	INDUSTRIALIZACION DE LA HOJA DE COCA BOLIVIANA
29	1320007700000	0	IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA SACABA - COCHABAMBA
300	0	0	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - SUBSIDIO UNIVERSAL
300	0	1	SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA
400	0	0	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA
400	0	1	SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA
400	0	2	DISTRIBUIDORA COCHABAMBA
400	0	4	DISTRIBUIDORA CHUQUISACA
400	0	5	DISTRIBUIDORA POTOSI
400	0	6	DISTRIBUIDORA ORURO
400	0	7	DISTRIBUIDORA TARIJA
400	0	8	DISTRIBUIDORA BENI
400	0	9	DISTRIBUIDORA PANDO
400	0	10	DISTRIBUIDORA SUBS. LA PAZ
400	0	11	DISTRIBUIDORA SUBS. CIUDAD EL ALTO DE LA PAZ
400	0	12	DISTRIBUIDORA SUBSIDIOS MONTERO
400	0	13	DISTRIBUIDORA DE SUBSIDIOS PLAN 3000 - STA. CRUZ
400	0	14	DISTRIBUIDORA DE SUBSIDIOS REMANZO - STA. CRUZ
400	0	15	DISTRIBUIDORA DE SUBSIDIOS - LA GUARDIA

8.2.3. Presupuesto de Recursos

El Presupuesto de Recursos del SEDEM, está expresado por fuente, organismo financiador y registrado por rubro, correspondiente a los ingresos generados por venta de bienes y servicios en las EPPs dependientes del SEDEM y por La distribución del Subsidio Prenatal. Así mismo, contempla saldos de caja y banco, cuentas por cobrar, aportes de capital, otorgado por el Estado Plurinacional. Por último, transferencias otorgadas por el TGN, destinados al pago de Sueldos al personal con Item, por otro lado; recibe transferencias destinados al Subsidio Universal Por la Vida

El resumen de recursos para la gestión 2023 se expresa en el siguiente cuadro:





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

Cuadro N° 2: Presupuesto de Recursos del SEDEM gestión 2023

PRESUPUESTO DE RECURSOS SEDEM 2023

Rubro	Descripción	Ent. Org.	Fte.	Org.	Importe Bs
11	INGRESOS DE OPERACIÓN				892,980,988
11.1	Venta de Bienes				868,892,008
	Venta de Bienes	0000	20	230	868,892,008
11.3	Venta de Servicios				24,088,980
	Venta de Servicios	0000	20	230	24,088,980
12	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS				878,254,489
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas				878,254,489
	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	0000	20	230	878,254,489
19	TRANSFERENCIAS CORRIENTES				5,093,462
19.2	Del Sector Público No Financiero				5,093,462
19.2.1	Del Órgano Ejecutivo				5,093,462
19.2.1.1	Por Subsidios o Subvenciones				5,093,462
	Por Subsidios o Subvenciones	0099	41	111	5,093,462
35	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS				238,320,212
35.1	Disminución del Activo Disponible				228,604,901
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos				228,604,901
	Disminución de Caja y Bancos	0000	20	230	215,193,202
	Disminución de Caja y Bancos	0000	92	230	13,411,699
35.2	DISMINUCIÓN DE CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO				9,215,311
35.2.2	DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO				9,215,311
35.2.2.1	Disminución de Documentos por Cobrar a Corto Plazo				9,215,311
	Disminución de Documentos por Cobrar a Corto Plazo	0000	20	230	9,215,311
35.4	COBRO DE CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO				500,000
35.4.1	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR DE CORTO PLAZO				500,000
	RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS POR CUENTAS POR COBRAR DE CORTO PLAZO	0000	20	230	500,000
36	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS - FIDEICOMISOS				287,206,025
36.2	Obtención de Préstamos Internos a Largo Plazo				287,206,025
36.2.1	En Efectivo				287,206,025
	En Efectivo	0000	92	230	287,206,025
39	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL				120,233,459
39.1	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo				51,292,511
39.1.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES				43,715,045
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES	0000	20	230	12,897,425
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR DEUDAS COMERCIALES	0000	92	230	30,817,620
39.1.3	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR SUELDOS Y JORNALES				5,769,487
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR SUELDOS Y JORNALES	0000	20	230	5,019,487
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR SUELDOS Y JORNALES	0000	92	230	750,000
39.1.4	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR APORTES PATRONALES				1,005,023
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR APORTES PATRONALES	0000	20	230	879,698
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR APORTES PATRONALES	0000	92	230	125,325
39.1.5	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR RETENCIONES				802,956
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR RETENCIONES	0000	20	230	707,631
	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO POR RETENCIONES	0000	92	230	95,325
39.3	Aportes de Capital				68,940,948
39.3.1	Del Sector Público				68,940,948
	Del Sector Público	0000	20	230	68,940,948
TOTAL GENERAL DE INGRESOS PRESENTADO SIGEP					2,422,088,635
TRANSFERENCIAS TGN			41	111	128,442,000
CARTONBOL			20	230	41,259,571
TOTAL GENERAL DE INGRESOS CON SUBSIDIO UNIVERSAL Y CARTONBOL					2,591,790,206





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

El total del anteproyecto de Presupuesto para la gestión 2023 del SEDEM sus Empresas dependientes, Subsidios Prenatal - Lactancia y Universal Prenatal por la Vida, suma Bs2,591,790,206 (Dos mil quinientos noventa y un millones setecientos noventa mil doscientos seis 00/100 bolivianos), financiados por la fuente 20 "Recursos Específicos", 41 "Transferencias TGN" y "92 Préstamos de Recursos Específicos".

8.2.4. Presupuesto de Gastos

PRESUPUESTO DE GASTOS SEDEM 2023

DA	PROGRAMA	FTE.	ORG.	DESCRIPCIÓN	IMPORTE Bs
1	0	41	111	ADMINISTRACION CENTRAL SEDEM	5,093,462
1	97	20	230	PREVISIONES PARA GASTOS DE CAPITAL EPPS EN IMPLEMENTACIÓN	32,494,591
1	97	92	230	PREVISIONES PARA GASTOS DE CAPITAL EPPS EN IMPLEMENTACIÓN	300,617,724
1	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA ADM CENTRAL SEDEM	1,190,491
1	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUB. PROGRAMA SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	62,482,757
1	400	20	230	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	1,004,988,251
2	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP PAPELBOL	763,578
2	210	20	230	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	70,031,356
3	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP ECEBOL	47,878,284
3	220	20	230	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	580,183,853
4	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP ABONOS	761,801
4	240	20	230	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	113,636,204
5	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP SEMILLAS	445,619
5	250	20	230	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	29,676,687
7	99	20	230	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA EPP ENVIBOL	1,443,229
7	280	20	230	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	145,614,555
9	110	20	230	DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	24,786,193
TOTAL GENERAL DE GASTOS PRESENTADO SIGEP					2,422,088,635
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA					128,442,000
CARTONBOL					41,259,571
TOTAL GENERAL DE GASTOS CON SUBSIDIO UNIVERSAL Y CARTONBOL					2,591,790,206





El Presupuesto de Gastos del SEDEM, de sus EPPs dependientes, Subsidios Prenatal - Lactancia y Universal Prenatal por la Vida por la Vida, para la gestión 2023, se encuentra registrado en el SIGEP, de acuerdo a sus diferentes fuentes de financiamiento y organismos financiadores, distribuidos para gastos de funcionamiento (corriente) y de inversión, mismo que se encuentra detallado de la siguiente manera:

PROGRAMA: 00 Administración Central Bs5,093,462.00

Prg.	Proy.	Act.	Descripción	GRUPO 1	Resto de Grupo	TOTAL
00	0	001	ADMINISTRACION CENTRAL SEDEM	5.093.462	0	5.093.462

Cabe señalar, que los recursos del Tesoro General Nacional, solo cubre sueldos de acuerdo a la Escala Salarial Aprobada por el Viceministerio de Presupuesto y Contabilidad Fiscal, financiado con recursos de la Fuente 41 "Transferencias TGN" y Organismo Financiador 111 "TGN". Los gastos para el pago de sueldos de gran parte del Personal; así mismo, todos los gastos de funcionamiento de la actividad de Fortalecimiento son cubiertos por la fuente 20 Recursos Específicos, generados por los aportes Patronales de los sectores Público y Privado de acuerdo a normativa vigente. El siguiente cuadro muestra los gastos de funcionamiento del Programa 110 "**Desarrollo Económico y Productivo - Fomento, Reactivación y Fortalecimiento Empresarial**"

PROGRAMA: 110 DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Bs24,786,193

En este Programa se centraliza los gastos de funcionamiento de la Gerencia General, Gerencias de Área, Unidad de Auditoría Interna, de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del SEDEM.

Prg.	Proy.	Act.	Descripción	GRUPO 1	Resto de Grupo	TOTAL
11	0	01	REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	13.956.483	10.829.710	24.786.193

A objeto de cumplir los objetivos del SEDEM, esta actividad financia actividades de las Empresas no previstos en sus presupuestos, como ser asistencia a Ferias Departamentales, en algunos casos compras de insumos.

Por otro lado, se prevé financiar emprendimientos que tiendan a crear nuevas Empresas productivas, que generen utilidades y fuentes de trabajo, en beneficio del Estado Plurinacional y población en general.

El financiamiento del presupuesto para la actividad de Reactivación y Fortalecimiento Empresarial se origina de la aplicación del Decreto Supremo N° 3319 de 6 de septiembre de 2017, de los remanentes en las convocatorias y de los gastos operativos de las distribuidoras, este importe permite coordinar, fortalecer y controlar la gestión integral de las EPPs, además de implementar las capacidades de articulación y complementariedad que requieren las EPPs y la distribución de los Subsidios.



Por otro lado, el mencionado Decreto Supremo N° 3319, establece que el SEDEM es la entidad encargada de la distribución de los Subsidios Prenatal, de Lactancia y Universal Prenatal por la Vida a nivel nacional; para lo cual se consideran presupuestos, detallados a continuación, dentro de los Programas 30 y 40, inmersos en la Dirección Administrativa 1:

PROGRAMA: 30 SEDEM SUBSIDIO UNIVERSAL Bs128,442,000

El Subsidio Universal Prenatal por la Vida, es un beneficio para las mujeres gestantes que no cuentan con un seguro de salud, es otorgado a partir del quinto mes de embarazo hasta el noveno mes, con la finalidad de mejorar la salud de la madre y reducir la mortalidad neonatal.

Para este efecto, se considera un presupuesto de Bs128,442,000 (Ciento Veintiocho Millones Cuatrocientos Cuarenta y Dos Mil 00/100 bolivianos), financiado con la Fuente 41 "Transferencias TGN" y Organismo Financiador 111 "Tesoro General de la Nación"; monto deducido de acuerdo a las proyecciones del Programa Bono Juana Azurduy, dependiente del Ministerio de Salud.

Cuadro N° 3: Gasto Subsidio Universal SEDEM gestión 2023 - Fuente 41-111

FTE.	ORG.	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
41	111	SUBSIDIO UNIVERSAL	128.442.000
41	111		
TOTAL			128.442.000

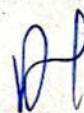
PROGRAMA: 40 SEDEM SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA Bs1,004,988,251

El Subsidio Prenatal y de Lactancia, consiste en la entrega a la madre gestante (asegurada o beneficiaria) y al lactante, por una asignación mensual en especie equivalente a Bs2.000.- (Dos Mil 00/100 bolivianos). El Subsidio Prenatal comienza a partir del primer día del quinto mes de embarazo y fenece el día de nacimiento del niño (a), por su parte, el Subsidio de Lactancia inicia a partir del primer día de nacimiento del niño (a) por cada hijo, durante sus primeros doce meses de vida.

Para el cumplimiento de este mandato, se tiene previsto un presupuesto de Bs1,004,988,251 (Unos mil cuatro millones novecientos ochenta y ocho mil doscientos cincuenta y uno 00/100 bolivianos), financiado con la Fuente 20 "Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos" y distribuido de acuerdo al siguiente cuadro:


Ing. Fatima Luz Pacheco Dominguez
GERENTE GENERAL
Servicio de Desarrollo de las
Empresas Públicas Productivas
SEDEM









**Cuadro N° 4: Gasto Subsidio Prenatal y de Lactancia SEDEM gestión 2023-
Fuente 20-230**

PROG.	ACT.	DESCRIPCIÓN	IMPORTE Bs
400	1	SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	941,931,558
400	2	DISTRIBUIDORA COCHABAMBA	6,547,075
400	4	DISTRIBUIDORA CHUQUISACA	2,692,475
400	5	DISTRIBUIDORA POTOSI	3,712,267
400	6	DISTRIBUIDORA ORURO	2,561,286
400	7	DISTRIBUIDORA TARIJA	3,410,441
400	8	DISTRIBUIDORA BENI	5,545,626
400	9	DISTRIBUIDORA PANDO	1,420,476
400	10	DISTRIBUIDORA SUBS. LA PAZ	6,933,652
400	11	DISTRIBUIDORA SUBS. CIUDAD EL ALTO DE LA PAZ	7,577,451
400	12	DISTRIBUIDORA SUBSIDIOS MONTERO	2,300,402
400	13	DISTRIBUIDORA DE SUBSIDIOS PLAN 3000 - STA. CRUZ	6,390,416
400	14	DISTRIBUIDORA DE SUBSIDIOS REMANZO - STA. CRUZ	6,950,426
400	15	DISTRIBUIDORA DE SUBSIDIOS - LA GUARDIA	7,014,700
TOTAL SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA			1,004,988,251

EMPRESAS DEPENDIENTES DEL SEDEM

La Estructura Programática del SEDEM, contempla DAs, y Programas de las Empresas PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS y ENVIBOL. Respecto a la Empresa CARTONES DE BOLIVIA - CARTONBOL,

PROGRAMA: 21 PAPELBOL Bs70,794,934

El Decreto Supremo N° 29255 de 05 de septiembre de 2007, crea a la Empresa Pública Nacional Estratégica Papeles de Bolivia - PAPELBOL, con la finalidad de incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva. Su actividad principal está orientada a la producción y comercialización de papel y productos relacionados, utilizando como materia prima papel reciclado y en menor proporción celulosa importada.

El presupuesto programado gestión 2023 para PAPELBOL, de acuerdo a requerimiento de la Gerencia Técnica, asciende a un monto total de Bs70,794,934 (Setenta millones setecientos noventa y cuatro mil novecientos treinta y cuatro 00/100 bolivianos), financiado con la Fuente 20 "Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos" y, destinado a gastos de operaciones, comercialización, logística, administración y actividades propias del giro del negocio de la Empresa. Las memorias de Cálculo y demás



antecedentes se encuentran en el Informe de la Empresa que los responsables, emitieron respaldando el anteproyecto de la Empresa.

PROGRAMA: 22 ECEBOL Bs896,036,601

El Decreto Supremo N° 29667 de 9 de agosto de 2008, crea a la Empresa Pública Nacional Estratégica Cementos de Bolivia – ECEBOL, con el objeto de incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva; su principal actividad es la producción y comercialización de cemento y otros productos relacionados.

El presupuesto programado gestión 2023 para ECEBOL, de acuerdo al informe de la Gerencia Técnica, asciende a un monto total de 628,062,137 (Seiscientos veintiocho millones sesenta y dos mil ciento treinta y siete 00/100 bolivianos), destinados principalmente a la producción la Planta de Cemento en Oruro y un monto para la Planta Cemento en Potosí, el presupuesto está financiado con la Fuente 20 "Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos".

Por otro lado, prevé recursos por un monto de Bs267,974,464 (Doscientos sesenta y siete millones novecientos setenta y cuatro mil cuatrocientos sesenta y cuatro 00/100 bolivianos) destinado al proyecto que está en etapa de inversión, financiado con Fuente 92 "Préstamos de Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos", correspondiente a los recursos del Fondo para la Revolución Industrial Productiva – FINPRO, otorgados en calidad de préstamo para la construcción e implementación de las Plantas de Cemento en los departamentos de Potosí y Oruro.

Los antecedentes, memorias de cálculo se encuentran en los informes emitidos por los responsables de la Empresa, adjunto al presente.

PROGRAMA: 240 EEPAF Bs147,041,265

La función principal de esta Empresa Pública Productiva, es producir abonos y fertilizantes para incrementar la productividad agrícola y contribuir a la seguridad alimentaria con soberanía, de acuerdo a lo establecido en el Decreto Supremo N° 1310 de 2 de agosto de 2012.

Con la promulgación del Decreto Supremo N° 3919 de 29 de mayo de 2019, se creó el programa Multisectorial de Fomento a la Producción de Trigo, con el objetivo de incrementar la producción de trigo a través de la producción y comercialización. A este efecto, la EEPAF tiene programado la comercialización de 1.087.175 kilogramos o litros de fertilizantes.

El presupuesto programado para la gestión 2023 de la EEPAF, se encuentra de acuerdo al informe de la Gerencia Técnica, asciende a un monto total de Bs114,398,005 (Ciento catorce millones trescientos noventa y ocho mil cinco 00/100 bolivianos), financiado con la Fuente 20 "Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos", para atender las necesidades financieras de las actividades y operaciones programadas durante la gestión 2022. Los informes y los respaldos correspondientes se encuentran adjunto al presente.





Asimismo, para la gestión 2023 prevé recursos por un monto de Bs32,643,260 (Treinta y dos millones seiscientos cuarenta y tres mil doscientos sesenta 00/100 bolivianos) destinado al Proyecto "Implementación de la Planta de Bioinsumos en Santa Cruz", financiado con recursos de la Fuente 92 "Préstamos de Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos", correspondiente a los Recursos del Fondo para la Revolución Industrial Productiva – FINPRO.

Los antecedentes, memorias de cálculo se encuentran en los informes emitidos por los responsables de la Empresa, adjunto al presente informe.

PROGRAMA: 250 EEPS Bs30,122,306

Esta empresa tiene como principales funciones: a) Producir, acopiar, acondicionar, almacenar y comercializar semillas de calidad y b) apoyar en el desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos comunitarios de producción de semillas de calidad en zonas potenciales, de acuerdo a lo establecido en el Decreto Supremo N° 1311 de 2 de agosto de 2012.

De acuerdo a las particularidades del negocio de la EEPS, es necesario considerar que los ciclos productivos se dividen en Campañas Agrícolas de verano e invierno. Asimismo, la gestión agrícola es diferente en cada región del país y está supeditada a las condiciones climáticas de la zona. En la región del altiplano y valles meso térmicos del país, se realiza una siembra al año, mientras que, en la región de los llanos, donde las variaciones climáticas son menos extremas, se realizan dos siembras al año.

De la misma manera, con la promulgación del Decreto Supremo N° 3919 de 29 de mayo de 2019, se creó el programa Multisectorial de Fomento a la Producción de Trigo, con el objetivo de incrementar la producción de trigo a través de la producción y comercialización de semilla de calidad. De la misma manera, los antecedentes e informe técnico emitido por los responsables de la Empresa se encuentran adjunto al presente.

PROGRAMA: 280 ENVIBOL Bs147,057,784

ENVIBOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 2329 de 15 de abril de 2015 y tiene por giro principal la fabricación y comercialización de envases de vidrio.

El presupuesto programado gestión 2023 para ENVIBOL, de acuerdo al informe de la Gerencia Técnica, asciende al monto de Bs147,057,784 (Ciento cuarenta y siete millones cincuenta y siete mil setecientos ochenta y cuatro 00/100 bolivianos), destinados principalmente a la producción y a la consolidación de la Empresa, financiado con la Fuente 20 "Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos".

Los respaldos, junto a las memorias de cálculo por partida presupuestaria se encuentran adjunto al presente, elaborado por los responsables de la Empresa.

PROGRAMA: 290 KOKABOL Bs32,494,591

KOKABOL, fue creada mediante Decreto Supremo N° 4746 de 29 de junio de 2022, que tiene establecido como giro de la empresa y actividad principal el desarrollo de la industria de la química básica de la hoja de coca y dentífrico. Asimismo, la producción, procesamiento,





transformación y comercialización de otros productos derivados de la hoja de coca y plantas medicinales.

El presupuesto programado para KOKABOL gestión 2023, de acuerdo al informe de la Gerencia Técnica, asciende al monto de Bs32,494,591 (Treinta y dos millones cuatrocientos noventa y cuatro mil quinientos noventa y uno 00/100 bolivianos), destinado a la "Implementación de la Planta Procesadora de la Hoja de Coca en Cochabamba", financiado con la Fuente 92 "Préstamo de Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos" correspondiente a los Recursos del Fondo para la Revolución Industrial Productiva - FINPRO.

Los respaldos, junto a las memorias de cálculo por partida presupuestaria se encuentran adjunto al presente, elaborado por los responsables de la Empresa.

Los respaldos, junto a las memorias de cálculo por partida presupuestaria se encuentran adjunto al presente, elaborado por los responsables de la Empresa.

576 CARTONBOL Bs41,259,571

CARTONBOL, creada mediante Decreto Supremo N° 29259 de 5 de septiembre de 2007, con el objetivo de incentivar la producción nacional con valor agregado, generando mayores fuentes de empleo en procura de la soberanía productiva. Su principal actividad es la producción y comercialización de papel de embalaje, cajas de cartón y productos relacionados.

El presupuesto programado gestión 2022 para CARTONBOL, de acuerdo al informe de la Gerencia Técnica, asciende a un monto total de Bs41,259,571 (Cuarenta y un millones doscientos cincuenta y nueve mil quinientos setenta y uno 00/100 bolivianos), financiados con la Fuente 20 "Recursos Específicos" y Organismo Financiador 230 "Otros Recursos Específicos", destinados al gasto en las operaciones productivas y comerciales de la Empresa, así como los gastos administrativos emergentes. Los antecedentes, memorias de cálculo y todo el respaldo se encuentra adjunto al presente, elaborado por los responsables de la Empresa.

8.3. INVERSION PUBLICA

El Anteproyecto de Presupuesto prevé en el programa 97 "Previsiones para gastos de capital" un monto de Bs254,562,765 (Doscientos cincuenta y cuatro millones quinientos sesenta y dos mil setecientos sesenta y cinco 00/100 bolivianos), destinado a financiar el proyecto de inversión pública del SEDEM, en anexo adjunto se encuentra el detalle conforme al siguiente cuadro:

Nombre del Proyecto	Prg.	SISIN	Fte.	Org.	Total
Implementación de una Planta de Cemento en el Departamento de Potosí localidad de Chiutara	970	1320007300000	92	230	254,562,765

Por otro lado, es necesario señalar que los proyectos; "Implementación Planta de Bioinsumos en Santa Cruz", "Implementación de la planta Procesadora de la Hoja de Coca en Cochabamba" e "Implementación planta de cemento departamento de Oruro" serán



incorporadas por el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo – VIPFE, por su importancia para el modelo económico y social, implementado por el PDES 2021 – 2025 y operativizado por el PEI 2021 – 2025 del SEDEM, conforme al siguiente cuadro:

Nombre del Proyecto	Prg.	SISIN	Fte.	Org.	Total
Implementación de la Planta de Bioinsumos en Santa Cruz	970	0132-00078-00000	92	230	32,643,260
Implementación planta de cemento departamento de Oruro	970	0132-00001-00000	92	230	13,411,699
Implementación de la planta Procesadora de la Hoja de Coca en Cochabamba	970	013200073-00000	20	230	32,494,591
TOTALES					78,549,550

8.4. PRESUPUESTO PLURIANUAL PROGRAMADO 2021 – 2025

El Presupuesto Plurianual, concebido en forma integral, contiene previsiones de las variables físicas, que derivan de las prioridades y resultados estratégicos que se desprenden de la Agenda Patriótica el mismo será ajustado una vez que se encuentre aprobado el PDES para el período plurianual.

Conforme establecen los lineamientos de las Directrices de Formulación Presupuestaria, y de Planificación e Inversión Pública, la formulación del Presupuesto Plurianual Programado 2021 – 2025 del SEDEM y de sus EPPs dependientes, debe tener como base las acciones estratégicas establecidas en el PEI 2021 – 2025, las cuales deben ser monetizadas en un presupuesto para su cumplimiento; en este contexto y de acuerdo a Instructivos la proyección 2021 – 2025 es de carácter referencial, mismas que podrán ser ajustadas con la aprobación del Plan de Desarrollo Económico y Social 2021 – 2025 en el nuevo ciclo de planificación.

Por otro lado, es necesario resaltar que el Presupuesto Plurianual del SEDEM y de las EPPs, será un instrumento de guía de la política presupuestaria de mediano plazo y operará como marco presupuestario referencial del presupuesto anual y del plan anual de inversiones para el periodo 2021 – 2025.

El siguiente cuadro, muestra el Presupuesto Plurianual de recursos registrados en el SIGEP, del SEDEM, sus EPPs dependientes (PAPELBOL, ENVIBOL, ECEBOL, EEPs y EEPAF) y de los Subsidios Prenatal y Universal por la Vida.





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

Presupuesto Plurianual de Recursos SEDEM y EPPs (PAPELBOL, ECEBOL, EEPS, EEPAF, ENVIBOL y KOKABOL)
Periodo 2023-2025

GRUPO	DENOMINACIÓN	FTE.	ORG.	2023	2024	2025
				PROG. Bs	PROG. Bs	PROG. Bs
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN	20	230	892,980,988	1,076,144,927	1,067,474,561
12000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	20	230	878,254,489	894,727,246	937,966,448
15000	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	20	230	-	-	-
19000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	41	111	5,093,462	133,535,462	133,535,462
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	20	230	224,908,513	106,383,394	107,035,308
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	92	230	13,411,699	-	-
36000	OBTENCION DE PRESTAMOS INTERNOS Y DE FONDOS - FIDEICOMISOS	92	230	287,206,025	-	-
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	20	230	88,445,189	116,368,754	116,486,975
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	41	111	-	424,455	424,455
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	92	230	31,788,270	-	-
TOTALES				2,422,088,635	2,327,584,238	2,362,923,209
TOTAL ACUMULADO						7,112,596,082



**Presupuesto Plurianual de Gastos SEDEM y EPPs (PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, ENVIBOL y KOKABOL)
Periodo 2023-2025**

COD.	PROGRAMA DENOMINACIÓN	GRUPO GASTO	CONCEPTO FUNCIONAMIENTO / OPERACIONES	FTE. FIN ORG. FIN	2023 PROG. Bs	2024 PROG. Bs	2025 PROG. Bs
0	ADMINISTRACION CENTRAL SEDEM	10000	SERVICIOS PERSONALES	41	111		
97	PREVISIONES PARA GASTOS DE CAPITAL	90000	OTROS GASTOS	20	230	5,093,462	5,093,462
97	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA DEL SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS	90000	OTROS GASTOS	92	230	32,494,591	
97	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA DEL SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS	60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	300,617,724	116,486,975
99	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA DEL SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS	60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	41	111	424,455	
99	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA DEL SERVICIO DE DESARROLLO DE LAS EMPRESAS PUBLICAS PRODUCTIVAS	60000	SERVICIOS PERSONALES	92	230	83,177,489	424,455
110	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	10000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	31,788,270	
110	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	13,956,483	13,956,483
110	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	7,723,434	7,723,434
110	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	40000	ACTIVOS REALES	20	230	3,051,287	3,051,287
110	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	1,606,250	1,606,250
110	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACION Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	10000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	10,352,153	10,352,153
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	20000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	11,663,811	11,663,811
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	30000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	12,013,725	12,013,725
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	40000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	42,892,769	42,892,769
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	80000	ACTIVOS REALES	20	230	17,594,647	17,594,647
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	10000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	2,252,056	2,252,056
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	20000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	200,000	200,000
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	30000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	39,566,091	39,566,091
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	40000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	274,454,574	274,454,574
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	80000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	110,683,903	110,683,903
210	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	10000	ACTIVOS REALES	20	230	19,499,425	19,499,425
220	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	20000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	271,072,130	271,072,130
220	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	30000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	12,812,113	12,812,113
220	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	40000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	8,465,096	8,465,096
220	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	80000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	3,901,502	3,901,502
220	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	10000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	96,646,637	96,646,637
240	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	20000	ACTIVOS REALES	20	230	762,200	762,200
240	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	30000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	952,750	952,750
240	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	40000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	3,860,769	3,860,769
240	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	80000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	4,593,862	4,593,862
240	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	10000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	4,768,290	4,768,290
250	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	20000	ACTIVOS REALES	20	230	13,750,540	13,750,540
250	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	30000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	99,642	99,642
250	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	40000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	6,464,353	6,464,353
250	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	80000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	14,410,888	14,410,888
250	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	10000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	36,857,079	36,857,079
280	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	60,750,491	60,750,491
280	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	30000	ACTIVOS REALES	20	230	8,882,700	8,882,700
280	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	40000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	18,000,000	18,000,000
280	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	60000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	6,713,397	6,713,397
280	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	80000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	128,442,000	128,442,000
300	DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO - SUBSIDIO UNIVERSAL	30000	SERVICIOS PERSONALES	41	111	29,106,115	29,106,115
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	10000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	19,732,352	19,732,352
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	938,821,909	938,821,909
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	6,078,085	6,078,085
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	40000	ACTIVOS REALES	20	230		
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DIMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	11,249,790	11,249,790
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230		
400	DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	90000	OTROS GASTOS	20	230		
700	SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA - AYUDA HUMANITARIA D.S.4100	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	41	111		
720	DESARROLLO SALUD Y DEPORTE - PAQUETE ALIMENTARIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	41	111		
AL GENERAL					2,472,088,635	2,327,584,238	2,362,913,209



Av. Jaimes Freyre esq. Calle 1 No 2344 Zona Sopocachi
Teléfonos: 2147001(fax) - 2145707 - 2145697
La Paz - Bolivia



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

Por lo cual el Presupuesto Plurianual Programado Acumulado 2023 – 2025 del SEDEM y sus EPPs dependientes (PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL y KOKABOL) que incluye a los Subsidios Prenatal y Universal por la Vida asciende a Bs7,034,046,532 (Siete millones treinta y cuatro mil cuarenta y seis mil quinientos treinta y dos 00/100 bolivianos).

Es necesario señalar, y en el marco del Decreto Supremo N° 29256, CARTONBOL es una Empresa que tiene Código Institucional propio; sin embargo, conforme al Decreto Supremo Nro. 590 depende del SEDEM por lo que el Presupuesto Plurianual Programado 2023 – 2025 de CARTONBOL se muestra en el siguiente cuadro

GRUPO	DENOMINACIÓN	FTE.	ORG.	2023	2024	2025
				PROG.	PROG.	PROG.
11000	INGRESOS DE OPERACIÓN	20	230	33,324,388.00	41,337,287.00	44,064,519.00
35000	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	20	230	5,000,000.00	5,180,921.00	5,491,776.00
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES DE CAPITAL	20	230	2,935,183.00	1,582,009.00	1,740,210.00
TOTAL				41,259,571.00	48,100,217.00	51,296,505.00

El Presupuesto Plurianual Programado Acumulado 2021 – 2025 de CARTONBOL, asciende a Bs140,656,293 (Ciento cuarenta millones seiscientos cincuenta y seis mil doscientos noventa y tres 00/100 bolivianos).

8.5. DOCUMENTACIÓN DE RESPALDO

COD.	PROGRAMA DENOMINACIÓN	GRUPO GASTO	CONCEPTO FUNCIONAMIENTO / OPERACIONES	FTE. FIN	ORG. FIN	2023	2024	2025
						PROG.	PROG.	PROG.
00	ADMINISTRACION CENTRAL	10000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	1,628,973.00	2,154,692.00	2,297,873.00
00	ADMINISTRACION CENTRAL	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	638,905.00	1,817,868.00	1,938,667.00
00	ADMINISTRACION CENTRAL	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	209,289.00	583,941.00	622,745.00
00	ADMINISTRACION CENTRAL	40000	ACTIVOS REALES	20	230	154,650.00	127,332.00	135,793.00
00	ADMINISTRACION CENTRAL	80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	15,840.00	24,253.00	25,864.00
99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS-DEUDAS	60000	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	20	230	0.00	1,441,324.00	1,537,100.00
220	PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN Y/O SERVICIOS - PRODUCCION	10000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	5,984,887.00	6,960,445.00	7,422,970.00
220	PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN Y/O SERVICIOS - PRODUCCION	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	2,071,117.00	4,068,787.00	4,339,160.00
220	PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN Y/O SERVICIOS - PRODUCCION	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	18,306,355.00	17,794,788.00	18,977,262.00
220	PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN Y/O SERVICIOS - PRODUCCION	40000	ACTIVOS REALES	20	230	5,653,317.00	4,830,719.00	5,151,723.00
220	PROGRAMAS DE PRODUCCIÓN Y/O SERVICIOS - PRODUCCION	80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	936,566.00	1,810,278.00	1,930,572.00
600	PROGRAMAS DE COMERCIALIZACIÓN - COMERCIAL	10000	SERVICIOS PERSONALES	20	230	997,605.00	906,278.00	966,501.00
600	PROGRAMAS DE COMERCIALIZACIÓN - COMERCIAL	20000	SERVICIOS NO PERSONALES	20	230	1,210,233.00	1,689,739.00	1,802,023.00
600	PROGRAMAS DE COMERCIALIZACIÓN - COMERCIAL	30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20	230	688,328.00	501,319.00	534,632.00
600	PROGRAMAS DE COMERCIALIZACIÓN - COMERCIAL	40000	ACTIVOS REALES	20	230	33,000.00	94,586.00	100,871.00
600	PROGRAMAS DE COMERCIALIZACIÓN - COMERCIAL	80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	20	230	2,712,506.00	3,145,520.00	3,364,542.00
600	PROGRAMAS DE COMERCIALIZACIÓN - COMERCIAL	90000	OTROS GASTOS	20	230	18,000.00	148,348.00	158,207.00
TOTAL						41,259,571.00	48,100,217.00	51,296,505.00
TOTAL GENERAL						41,259,571.00	48,100,217.00	51,296,505.00

Con el objeto de respaldar el presente informe, en anexos se presenta la documentación pertinente, de acuerdo al siguiente detalle:





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

- ✓ Informes Técnicos de las EPPs dependientes y de la Gerencia de Subsidios y Articulación Productiva del SEDEM, referentes al POA y Anteproyecto de Presupuesto gestión 2023.
- ✓ Memorias de Cálculo Presupuestarias.
- ✓ Detalle de personal – Estructura Salarial.

9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Del análisis efectuado y considerando la razonabilidad de la información y documentación de sustento presentada por el SEDEM y sus EPPs dependientes, se concluye y recomienda lo siguiente:

- Se apruebe el **POA gestión 2023** del SEDEM y de sus EPPs dependientes.
- Se apruebe el **Anteproyecto de Presupuesto Agregado Gestión 2023** del SEDEM y de sus EPPs dependientes (PAPELBOL, ECEBOL, EEPAF, EEPS, ENVIBOL, KOKABOL y CARTONBOL), por un monto total que asciende a **Bs2,591,790,206 (Dos mil quinientos noventa y un millones setecientos noventa mil doscientos seis 00/100 bolivianos)**, que contempla al SEDEM, Subsidios Prenatal - Lactancia y Universal Prenatal por la Vida y sus Empresas dependientes. De acuerdo al siguiente resumen:

DESCRIPCIÓN	FTE.	ORG.	IMPORTE Bs
ADMINISTRACION CENTRAL SEDEM	41	111	5,093,462
SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA ADM CENTRAL SEDEM	20	230	1,190,491
DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO UNIVERSAL PRENATAL POR LA VIDA	41	111	128,442,000
DESARROLLO INFRAESTRUCTURA PARA VIVIENDA Y SERVICIOS - SUBSIDIO PRENATAL Y LACTANCIA	20	230	1,067,471,008
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP PAPELBOL	20	230	70,794,934
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ECEBOL	20	230	628,062,137
INVERSIÓN PÚBLICA ECEBOL - IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSÍ LOCALIDAD DE CHIUTARA	92	230	254,562,765
INVERSIÓN PÚBLICA ECEBOL - IMPLEMENTACIÓN PLANTA DE CEMENTO DEPARTAMENTO DE ORURO	92	230	13,411,699
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - EPP ABONOS Y FERTILIZANTES	20	230	114,398,005
INVERSIÓN PÚBLICA EEPAF - IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE BIOINSUMOS EN SANTA CRUZ	92	230	32,643,260
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - DESARROLLO EPP SEMILLAS	20	230	30,122,306
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - IMPLEMENTACION EPP ENVIBOL	20	230	147,057,784
DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO - FOMENTO, REACTIVACIÓN Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	20	230	24,786,193
INVERSIÓN PÚBLICA KOKABOL - IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA EN COCHABAMBA	20	230	32,494,591
CARTONBOL	20	230	41,259,571
TOTALES			2,591,790,206





ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

SEDEM

Servicio de Desarrollo
de las Empresas Públicas
Productivas

- Se apruebe el **Presupuesto de Inversión Pública gestión 2023**, por un monto de Bs333,112,315 (Trescientos treinta y tres millones ciento doce mil trescientos quince 00/100 bolivianos), destinado para la ejecución de los proyectos de inversión pública del SEDEM de acuerdo al siguiente cuadro:

Nombre del Proyecto	Prg.	SISIN	Fte.	Org.	Total
Implementación de una Planta de Cemento en el Departamento de Potosí localidad de Chiutara	970	0132-00073-00000	92	230	254,562,765
Implementación planta de cemento departamento de Oruro	970	0132-00001-00000	92	230	13,411,699
Implementación de la Planta de Bioinsumos en Santa Cruz	970	0132-00078-00000	92	230	32,643,260
Implementación de la planta Procesadora de la Hoja de Coca en Cochabamba	970	0132-00073-00000	20	230	32,494,591

TOTALES

333,112,315

- Se apruebe el **Presupuesto Plurianual de Recursos y Gastos 2023 – 2025** del SEDEM y sus EPPs dependientes (PAPELBOL, ENVIBOL, ECEBOL, EEPS, EEPAP, CARTONBOL y KOKABOL), por un monto total acumulado de **Bs7,253,252,375 (Siete mil doscientos cincuenta y tres millones doscientos cincuenta y dos mil trescientos setenta y cinco 00/100 bolivianos)**.
- Para este efecto es necesario derivar el presente informe a la Gerencia Jurídica para que se emita el informe legal correspondiente y se proyecte la Resolución Administrativa que apruebe el POA-PRESUPUESTO 2023 y el presupuesto Plurianual periodo 2021-2025

Es cuanto se informa a su Autoridad, para fines consiguientes.

C.c. Archivo

